



# **ПЛАН И ПРОГРАМ РАДА Ј.П.“СПОРТСКИ ЦЕНТАР ИГАЛО“ ЗА 2011. ГОДИНУ**

**I ПЛАН РАДА**

**II ПРОГРАМ РАДА**

**III ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН**

## **I ПЛАН РАДА Ј.П.“СПОРТСКИ ЦЕНТАР ИГАЛО” ЗА 2011. ГОДИНУ**

План рада за 2011. годину рађен је на основу усклађивања пословних и финансијских могућности Ј.П.“Спортски центар Игало” са постојећим развојним шансама и друштвеном улогом а састоји се од:

- 1. План и инвестиција и инвестиционог одржавања**
- 2. План маркетиншких активности**

### **1. План инвестиција и инвестиционог одржавања**

Пословне могућности Ј.П.“Спортски центар Игало”, ограничене су функционалним недостацима, због следећих разлога:

- а) техничке неисправности пода у спортској дворани**
- б) квара топлотних пумпи за климатизацију дворане**
- ц) непостојања спортског бифеа**

Коначно и квалитетно рјешавање поменутих техничких проблема, основни су плански задатак Ј.П.“Спортски центар Игало” у 2011. години и главни предуслов за успјешно пословање предузећа.

На основу стручне анализе, утврђено је да је у условима велике влажности ваздуха у дворани, направљен погрешан избор врсте спортског пода, па због тога реконструкција постојећег пода неби дала жељени резултат.

Због наведених разлога треба, у току љетње паузе приступити, потпуној замјени оштећеног ламинатног пода, спортским паркетом произвођача „Junkers“ дебљине 22 mm који је отпоран на повећану влажност ваздуха.

Спортски паркет произвођача „Junkers“ уграђен је у елитним дворанама као што су „Арена“ Београд и „Стожице“ Љубљана.

Прије монтаже новог паркета треба отклонити грађевинске пропусте извођача радова, јер није урађена прописна хидро излоација ни изравнајућа лако армирана бетонска кошуљица, што представља битан грађевински услов за подополагачке радове.

Приликом санирања поменутих грађевинских пропуста, неопходна је сарадња са извођачем радова као и његово учешће у трошковима санације.

#### **а) Замјена пода у спортској дворани, због техничке неисправности**

Ј.П.“Спортски центар Игало” обавило је следеће припремне радње за рјешавање проблема пода у спортској дворани:

- Извршена је стручна анализа проблема од стране референтних стручњака за ову област.
- Ангажовани су стручњаци фирме „Elan“ из Словеније за израду пројектног рјешења за избор и монтажу спортског паркета који најбоље одговара нашим условима повећане влажности ваздуха.
- Ускоро очекујемо понуде са финансијским условима уз обезбјеђење повољне кредитне линије.

Да би се приступило реализацији планираног посла, неопходна је претходна одлука Скупштине општине Херцег Нови.

**б) Отклањање квара топлотних пумпи за климатизацију спортске дворане**

Због квара и опасности од струјног удара приликом пуштања у погон топлотне пумпе се од децембра 2010. године не користе.

Ј.П. „Спортски центар Игало“ ангажовало је тим искусних стручњака да утврди природу квара на постројењу топлотних пумпи и да предложи начин санирања квара.

Испоручилац опреме дужан је по Уговору да у кратком року испоручи неопходне резервне дијелове.

**ц) Израда пројекта и опремање спортског бифеа**

У предворју спортске дворане, пројектом је планиран спортски бифе.

На основу досадашњег искуства у коришћењу дворане, показало се да поменути угоститељски садржај недостаје, па смо почетком 2011. године почели реализацију овог пројекта.

Коначни завршетак пројекта зависиће од расположивих новчаних средстава.

## **2. План маркетиншких активности**

Ј.П. „Спортски центар Игало“ у сталном је контакту са туристичким агенцијама и спортским клубовима који су заинтересовани за коришћење наших услуга.

Услов за почетак конкретне пословне сарадње је завршетак планираних послова на отклањању техничких проблема у спортској дворани јер у садашњем стању дворана није технички спремна да пружи стандард квалитета спортских услуга које тржиште тражи.

**Ј.П. „Спортски центар Игало“ постало је члан Међународне асоцијације управљача спортском инфраструктуром 24. фебруара 2011. године.**



Члановима у „IASLIM“, организацију са референцама за највише Међународне стандарде у пружању спортских услуга, „Спортски центар Игало“ има могућност да користи свјетска искуства у спортском, техничком и финансијском менаџменту.

У току је израда сајта „Спортског центра Игало“ који ће бити линковски повезан са сајтом Туристичке организације Херцег Новог и Института Др. Симо Милошевић у циљу заједничке презентације обједињене понуде, туристичких, здравствених и спортских услуга.

## **II ПРОГРАМ РАДА Ј.П.“СПОРТСКИ ЦЕНТАР ИГАЛО“ ЗА 2011. ГОДИНУ**

### **I КВАРТАЛ**

#### Спортске и културне манифестације:

- Међународни турнир у боксу
- Међународни турнир у џудоу
- Два турнира у тенису за млађе категорије
- Школска олимпијада два турнира градско и регионално такмичење
- Сајам цвијећа
- Дјечији маскембал

#### Израда пројеката:

- Израда пројекта замјене паркета у спортској дворани
- Израда пројекта спортског бифеа у дворани
- Израда пројекта са предрачуном радова приликом планиране замјене пода у спортској дворани.

### **II КВАРТАЛ**

- Доношење скупштинске одлуке о приступању послу замјене пода у спортској дворани.
- Расписивање Јавног позива и избор извођача радова.
- Обезбјеђење повољне кредитне линије за финансирање радова замјене пода у спортској дворани.
- Демонтажа постојећег пода у спортској дворани.
- Израда хидроизолације.
- Израда изравнајуће бетонске кошуљице .
- Монтажа спортског паркета.
- Исцртавање линије главних и три попречна игралишта за кошарку, одбојку и рукомет.
- 23.-26. Јун организација пригодних спортских и умјетничких програма поводом обиљежавања дана међународног Олимпијског комитета

### **III и IV КВАРТАЛ**

- Склапање Уговора са спортским клубовима из Херцег Новог, о коришћењу и начину плаћања спортских услуга у „Спортском центру Игало“.
- Одређивање распореда и сатнице термина по клубовима.
- Покретање комерцијалних програма пружања спортских услуга домаћим и иностраним клубовима.

### **III ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН Ј.П.“СПОРТСКИ ЦЕНТАР ИГАЛО“ ЗА 2011. ГОДИНУ**

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 1. Планирана средства из Буџета Општине Херцег Нови за финансирање спортских услуга које Ј.П.“Спортски центар Игало“ пружа клубовима из Херцег Новог ..... | 144.520,00 €        |
| 2. Планирани сопствени приходи од пружања спортских услуга спортистима и рекреативцима .....   | 20.000,00 €         |
| СВЕГА: .....   | <b>164.520,00 €</b> |

Планирана инвестиција замјене пода у спортској дворани, која по предрачуну радова износи цирку 200.000,00 €, финансираће се из кредита са грејс периодом од 12 мјесеци и роком враћања од 5. година.

У току су преговори за што повољније банкарске услове кредита. Отплата кредита, после истека грејс периода од 12 мјесеци, била би обезбјеђена из сопствених прихода предузећа и најамнине од издавања хотела и ресторана.

Планирана поправка топлотних пумпи за климатизацију дворане финансираће се из средстава за редовно инвестиционо одржавање.

Довођењем дворане у пуну функционалну спремност са три попречна игралишта створили би се услови за њено самофинансирање кроз тржишно пословање, па би тиме престала потреба финансирања Ј.П.“Спортски центар Игало“ из Буџета општине.

**В.Д. Директор**

---

**Саво Моровић**

#### **Прилози:**

- Информација о техничким особинама, предложеног пројектног рјешења паркета у спортској дворани Игало.
- План дворане за главним и три попречна игралишта после замјене пода на цијелој површини борилишта од 1.500 m<sup>2</sup>.
- План уређења и опремања спортског бифеа.