

IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2019. GODINU



Herceg-Novi,
14. februar 2020.

Sadržaj:

UVOD

- 1. R.J. 3.50. ODJELJENJE BEZBJEDNOSTI I ZAŠTITE**
- 2. SEKTOR ZA TEHNIČKO-OPERATIVNE POSLOVE**
 - 2.1. R.J. 4.10. Filter stanica „Mojdež“**
 - 2.2. R.J. 4.10. Odjeljenje laboratorije**
 - 2.3. R.J. 4.20. Odjeljenje elektro-mašinskog održavanja objekata**
 - 2.4. R.J. 4.30. Odjeljenje održavanja vodovodne mreže**
 - 2.5. R.J. 4.40. Odjeljenje održavanja kanalizacione mreže**
 - 2.6. R.J. 4.50. Odjeljenje baždarnice**
 - 2.7. R.J. 4.60. Odjeljenje mehanizacije**
 - 2.8. R.J. 4.70. Odjeljenje analize, plana i razvoja**
 - 2.9. R.J. 4.70. Odjeljenje mjerenja i detekcije gubitaka**
- 3. SEKTOR ZA EKONOMSKE, PRAVNE I OPŠTE POSLOVE**
 - 3.1. Odjeljenja pravnih i opštih poslova**
 - 3.2. Kadrovska služba**
 - 3.3. Finansijski izvještaj**
- 4. SUMARNO O REZULTATIMA BENČMARKINGA ZA 2019. GODINU**
- 5. IZVJEŠTAJ SLUŽBE ZA JAVNE NABAKE**
- 6. IZVJEŠTAJ UNUTRAŠNJE REVIZIJE ZA 2019.**
- 7. IZVJEŠTAJ O PPOV-U U MELJINAMA**
- 8. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA ZA PERIOD SEPTEMBAR-DECEMBAR 2019.**

UVOD

Izveštaj o radu komunalnog preduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. za 2019. godinu sačinjen je od pojedinačnih izveštaja radnih jedinica i opservacija rukodilaca sektora i direktora. Kroz poglavlje o benčmarkingu dat je sažetak izveštaja državne regulatorne agencije za energetiku, koja prati benčmarking indikatore poslovanja u svim komunalnim preduzećima u Crnoj Gori, kroz poređenja ključnih parametara poslovanja. Njihov posljednji izveštaj uzima indikatore funkcionisanja i poslovanja sa zaključno 2018. godinom. Po tim analizama hercegnovski „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. zauzima visoko mjesto na ljestvici crnogorskih preduzeća. U 2019. godini rezultati su još bolji nego u 2018.

Na kraju ovog dokumenta o aktivnostima „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. za 2019. godinu nalazi se izveštaj izvršnog direktora, kao zaključak na pojedinačne izveštaje iz radnih jedinica i rezime tekuće poslovne politike preduzeća.

1. R.J. 3.50. ODJELJENJE BEZBJEDNOSTI I ZAŠTITE

Poslovi zaštite na radu u 2019. godini obavljani su u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu („Sl. list CG” br. 34/14 i 44/18) i aktima Društva.

Shodno navedenom Zakonu, u cilju zaštite zaposlenih na radu, realizovane su i sljedeće aktivnosti:

- ▶ U skladu sa Pravilnikom o zaštiti na radu Društva izvršena je priprema za osposobljavanje za bezbjedan rad 40 zaposlenih koje će organizovati ovlašćena organizacija DOO „Institut Sigurnost“ Podgorica. Zaposlenima će navedena organizacija izdati Uvjerenja o osposobljenosti za bezbjedan rad;
- ▶ Organizovani su lječarski pregledi za sve zaposlene u Preduzeću.
- ▶ Obezbjedjena su i izdata na upotrebu adekvatna sredstva i oprema lične zaštite na radu za sve zaposlene u Društvu u skladu sa opisom poslova koje obavljaju i važećim propisima iz ove oblasti.
- ▶ Vršena je kontrola primjene mjera zaštite na radu na svim poslovima u Društvu, kao i informisanje rukovodilaca i zaposlenih o pitanjima iz oblasti zaštite na radu.
- ▶ Sva zaposlena lica su kolektivno osigurana u AD “Swiss osiguranje” Podgorica.
- ▶ Obavljeni su redovni šestomjesečni sanitarni pregledi za zaposlene koji direktno imaju kontakt sa vodom za piće (dispečeri i laboranti).
- ▶ Tokom decembra, u saradnji sa epidemiološkom službom Doma Zdravlja Herceg Novi, organizovana je vakcinacija za 12 terenskih radnika kanalizacije i postrojenja za preradu otpadnih voda, na hepatitis B, u skladu sa zakonskim zahtjevima.
- ▶ Obavljeni su redovni šestomjesečni pregledi protivpožarnih aparata i opreme.
- ▶ Obavljena je provjera ispravnosti svih hidranata.
- ▶ U kontinuitetu su ažurirane Zakonom propisane Evidencije iz oblasti zaštite na radu.
- ▶ Tokom mjeseca juna i jula, u organizaciji Crvenog Krsta Herceg Novi, održana je obuka 14 zaposlenih za pružanje prve pomoći unesrećenima.
- ▶ Unaprijeđeni su uslovi rada za zaposlene u dežurnim službama na PS Kanli Kula i PS Opačica.

► U toku aprila mjeseca, izvršen je stručni pregled sredstava za rad u preduzeću, u organizaciji ovlaštene organizacije „Institut Sigurnost”, i dobijen stručni nalaz te obezbjeđeni uslovi za siguran rad zaposlenih.

► Izvršeno je i ispitivanje uslova radne sredine za svako radno mjesto u preduzeću i dobijen stručni nalaz, čime su stvoreni bezbjedni uslovi za rad zaposlenih i ispunjene zakonske obaveze Preduzeća.

► Započeta je izrada novog Akta o procjeni rizika za svako radno mjesto u našem Preduzeću (čl. 17).

► Izvršena je nabava novog, modernog detektora opasnih gasova Draeger X-am 8000, za potrebe terenskih radnika u Odjeljenju Kanalizacija, i započeta obuka zaposlenih za pravilnim i sigurnim rukovanjem detektorom.

► U cilju poboljšanja bezbjednosti i uslova rada zaposlenih, postavljen je video nadzor za prostor radionice Zelenika.

► Ugovorena je revizija postojeća 3 Plana zaštite obavezno šticeenog objekta i izrada nova 3 Plana zaštite obavezno šticeenog objekta od strane „SAB security”.

► U okviru obavljanja drugih poslova u Društvu, a koji su indirektno povezani sa zaštitom na radu organizovana je dezinfekcija, dezinfekcija i deritizacija na objektima na kojima se ukazala potreba, u skladu sa Zakonom o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti.

2. SEKTOR ZA TEHNIČKO-OPERATIVNE POSLOVE

2.1. R.J. Filter stanica „Mojdež“

Polazeći od činjenice da je Filter stanica „Mojdež“ funkcionalna jedinica sistema snabdijevanja vodom Herceg Novog, gdje se generiše preko 95 % godišnje količine vode potrošačima, te da je izgrađena kao centralno postrojenje sistema, a takav joj i jeste značaj, u 2019. godini je ovaj objekat postao zasebna funkcionalna jedinica u okviru sistema, kojoj se rukovodi iz samog objekta. U tom smislu je objekat dobio svog upravnika, koji direktno kontroliše rad laboratorije, ali i bezbjednost cijelog objekta, koji u svom sastavu ima staru i novu zgradu postrojenja, sa laboratorijama za ispitivanje fizičko-ehemijskih i mikrobioloških parametara.

U radu i održavanju na F.S. „Mojdež“ učestvuju: dispečarska služba i služba laboratorije, koje rade 24 sata dnevno i organizovane su u dvije smjene po 12 sati (dnevna i noćna). Dežurna dispečarska služba prati i upravlja radom kompletnog sistema na FS „Mojdež“. Takodje, često tokom smjene komuniciraju sa drugim dežurnim dispečerskim sluzbama na terenu zbog potrebe upravljanja procesom. Tokom perioda 2019. godine na FS „Mojdež“ odrađene su sljedeće intervencije :

- 19.03.2019. - ugrađena je nova pumpa za hlorisanje
- 01.05.2019. - odrađeno spajanje nove linije hlora na sistemu za hlorisanje
- 26.08.2019. – izvršena zamjena zbirnog voda za hlorne boce sa lijeve strane sa komplet ventilima na grani i fleksibilnim crijevima
- 09.09.2019.- izvršeno servisiranje i zamjena dozatora na sistemu za hlorisanje.
- 28.10.2019. - dežurni dispečar izvršio zamjenu zbirnog voda za hlorne boce sa desne strane sa komplet ventilima i fleksibilnim crijevima

- 13.11.2019. -odrađen mali servis kompresora zraka br. 1 i 2 (zamjena ulja i filtera) od strane ovlaštenog servisera
- 26.11.2019. - skinuta pumpa vode sa generatora i odrađen servis na njoj
- 30.11.2019. – izvršena zamjena aktuatora na ventilu za odvod prerađene vode od filterskog polja br 1

Pored osnovnih poslova vezanih za održavanje i upravljanje opremom u periodu 2019. urađeno je dosta na održavanju i uredjenju samih objekata na FS „Mojdež“ (krećenje i farbanje unutrašnjih prostorija novog i starog objekta) i uređenje okolnog prostora (košenje trave i sadnja novih sadnica maslina).



2.2. R.J. 4.10. Odjeljenje laboratorije

Tokom 2019. godine Opština Herceg Novi se snabdijevala vodom za piće permanentno iz akumulacije Bilečko jezero (iz sistema HET-a), a u ljetnjem periodu je bila uključena voda i iz lokalnog izvorišta Opačica.

Pogonska laboratorija D.O.O. "Vodovod i kanalizacija" - Herceg Novi vršila je nadzor kvaliteta vode, i to sirove, koja dolazi u FS "Mojdež" i tretirane vode koja se distribuira potrošačima. U skladu sa zakonskom regulativom praćeni su fizičko-hemijski i mikrobiološki parametri vode.



Tabela 2.1.1. Broj analiziranih uzoraka vode u 2019. – Pogonska laboratorija D.O.O.VIK Herceg Novi

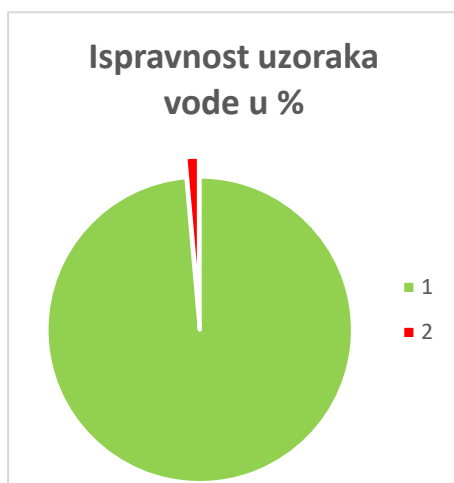
MJESEC	Broj hemijskih analiza sirove vode "Plat"	Broj hemijskih analiza hlorisane vode "Plat"	Broj hemijskih analiza sirove vode sa izvorišta	Broj hemijskih analiza hlorisane vode sa terena	Broj hemijskih analiza ostalih voda	Broj mikrobioloških analiza sirove vode "Plat"	Broj mikrobioloških analiza hlorisane vode "Plat"	Broj mikrobioloških analiza sirove vode sa izvorišta Opačica	Broj mikrobioloških analiza hlorisane vode sa grad.ske vodovodne mreže	Broj mikrobioloških analiza ostalih voda
januar	236	236	7	37	5	3	3	3	14	3
februar	215	215	7	33	9	4	4	4	15	14
mart	237	237	9	49	12	4	4	3	20	2
april	231	231	8	45	6	4	4	4	20	2
maj	242	242	7	35	1	3	3	3	18	1
jun	231	231	8	36	14	4	4	4	15	7
jul	237	237	10	54	7	3	4	4	30	7
avgust	239	238	9	40	22	4	4	4	19	5
septembar	229	229	9	39	13	3	4	4	25	/
oktobar	239	239	9	43	12	4	3	4	19	/
novembar	232	232	8	42	2	4	4	4	19	2
decembar	239	239	9	44	3	5	4	4	23	1
ukupno	2807	2806	100	497	106	45	45	45	237	44

R.J.4.10 Laboratorija svoje aktivnosti obavlja tokom 24h svih 365 dana u godini. Zadatak Laboratorije je praćenje procesa proizvodnje, koji se odvija na filterskom postrojenju u Mojdežu, pravilno doziranje hlora, kao i mjerenje fizičko-hemijskih i mikrobioloških parametara vode, kako na fabrici, tako i na svim tačkama distributivne mreže.

Pored Pogonske Laboratorije VIK, kontrolu ispravnosti, po Pravilniku o parametrima, provjeri usaglašenosti, metodama, načinu, obimu analiza i sprovođenju monitoringa zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu („Sl. list CG” br.64/18) obavlja i institut za javno zdravlje Crne Gore.

Tabela 2.1.2. Izveštaj o kvalitetu vode za 2019. godinu od strane eksternog provjerivača (IJZCG):

Eksterni provjerivač kvaliteta vode	Broj ispitanih uzoraka vode na terenu:	Broj ispravnih uzoraka	Broj neispravnih uzoraka	Procenat ispravnih uzoraka	Procenat neispravnih uzoraka
Institut za Javno Zdravlje Crne Gore	143	141	2	98,60	1,40



- ■ % ispravnih uzoraka vode: 98,60
- ■ % neispravnih uzoraka vode: 1,40

Slično kao i u prethodnim godinama, i u 2019. godini R.J. Laboratorija vršila je ispitivanje kvaliteta vode direktno iz rezervoara. Takođe, prije početka turističke sezone, provjeren je kvalitet vode na svim tuševima i javnim česnama na području naše Opštine.

U protekloj godini R.J. Laboratorija izvršila je uzorkovanje i proveru kvaliteta vode u svim školama i vrtićima u Herceg Novom.

Nastavljena je saradnja sa Komunalnom i Sanitarnom inspekcijom, kao i sa Odjeljenjem za hemodijalizu iz Doma zdravlja - Herceg Novi.

Takođe, i u 2019. godini, služba Laboratorije učestvovala je u dijagnostici kvarova na mreži. Zaposleni u Laboratoriji učestvovali su na međunarodnom naučno-stručnom seminaru, održanom na Zlatiboru u organizaciji „Srpskog društva za zaštitu voda“. Tri rada iz ove R.J. publikovana su u naučno-stručnom časopisu „VODA 2019“.

Za razliku od većine crnogorskih gradova koji su u novembru, u periodu velikih padavina, dobijali zamućenu vodu (koju je trebalo prokuvavati), Herceg Novi je konstantno snabdijevan vodom dobrog kvaliteta i bezbjednom za piće.

2.3. R.J. 4.20. Odjeljenje elektro-mašinskog održavanja objekata

U okviru RJ 4.20 Odjeljenje elektro-mašinskog održavanja objekata, funkcionišu tri dispečerske službe, koje rade 24 sata dnevno i organizovane su u dvije smjene po 12 sati (dnevna i noćna). Dispečeri sa PS "Kula" su mobilna ekipa duž cijele vodovodne mreže, od Debelog Brijega do Kamenara. Oni prate rad kompletnog sistema, kontrolišu stanje u rezervoarima, uključuju i isključuju pumpe u skladu sa potrebama, vrše manipulacije na

ventilima. Dispečeri na filterskoj stanici "Mojdež" i pumpnoj stanici "Opačica" prisutni su isključivo na svojim objektima, gdje prate njihov rad i upravljaju. Ove tri dispečerske službe često komuniciraju u toku smjene zbog potreba upravljanja procesom. Takođe, prisutan je i jedan dispečer na rezervoaru Podi, koji vodi računa o dijelu vodovodne mreže koja se snabdijeva sa ovog rezervoara (naselje Podi i Topla 3).

Pored dispečerskih službi u ovoj radnoj jedinici je grupa za elektro-mašinsko održavanje objekata. Ona se pored FS "Mojdež", PS "Opačica", upravne zgrade i radionice u Zelenici brine o održavanju još 7 prepumpnih stanica, 21 hidroforne stanice, 17 većih rezervoara kapaciteta od 50 m³ do 2000 m³ i 12 malih rezervoara, kapaciteta po 10 m³, koji su smješteni uz hidroforne stanice. Takođe, u 2019. godini je bio angažovan i jedan majstor na građevinskom uređenju objekata.

U 2019. godini ukupno je proizvedeno 12.701.420 m³ vode, od čega je 12.245.080 m³ ili 96,4% sa filterske stanice Mojdež, a preostalih 3,6%, odnosno 456.340 m³ sa izvorišta Opačica.

Izvorište Opačica se eksploatisalo samo u ljetnjem periodu od polovine juna do polovine septembra, pri čemu se u julu i avgustu koristilo oko 50% kapaciteta, dok se u junu i septembru pumpalo sa svega 10% kapaciteta.

Sa smanjenjem gubitaka u posljednje dvije godine uočava se i trend smanjenja pumpanja iz izvorišta Opačica. Vjerujemo da će ovaj trend u narednom periodu biti još izraženiji.

U cilju poboljšanja pogonske spremnosti, kao i energetske efikasnosti, u skladu sa planom i programom rada nabavljeno je 9 novih centrifugalnih pumpi za hidroforne stanice.

Izvršena je i rekonstrukcija elektromašinske opreme u HS "Deli Radivoje", gdje je ugrađena nova pumpa, snage 4 kW, sa frekventnim regulatorom.

Takođe, izvršena je nabavka i ugradnja rezervne pumpe, snage 30 kW, za pumpnu stanicu "Bajer 1".

U 2019. godini je nastavljeno sa razvojem sistema telemetrije–daljinskog nadzora na rezervoarima (prenos podataka o protocima i nivoima), ugrađeno je još osam nadzornih stanica, tako da se sada u sistemu telemetrije nalazi ukupno devet rezervoara. Razvoj telemetrije nam omogućava lakše upravljanje vodovodnim sistemom, a služi i kao podrška za efikasnije smanjenje gubitaka u sistemu.

Tokom 2019. godine grupa za elektro-mašinsko održavanje objekata je pored redovnih pregleda elektro-mašinske opreme na FS Mojdež, PS Opačica, prepumpnim i hidrofornim stanicama i rezervoarima imala i veliki broj intervencija na pomenutim objektima.

U tabelarnom pregledu, koji sljedi (poslije teksta), dati su podaci (po mjesecima) o broju intervencija grupe za elektro-mašinsko održavanje objekata, pa tako imamo na godišnjem nivou:

1. Na filterskoj stanici »Mojdež« ukupno je bilo 17 intervencija.
2. Na pumpnoj stanici »Opačica« bilo je 8 intervencija
3. Na prepumpnim stanicama: PS »Igalo«, PS »Kula«, PS »Bajer 1«, PS »Bajer 2«, PS »Gomila«, PS »Žvinje« –strana i PS »Kamenje-Zelenika« ukupno je bilo 46 intervencija u 2019.
4. Na hidrofornim stanicama (koje služe za vodosnabdijevanje visočijih zona): HS »Ratiševina« – Mojdež, HS »Šćepoševići«, HS »Žvinje« 1 i 2, HS »Sušćepan« 1 i 2, HS »Bajer«, HS »Podi«, HS »Topla«, HS »Meljine«, HS »Sasovići«, HS »Kumbor«-Đilovići, HS »Čokac«-Đenovići, HS »Deli Radivoje«, HS »Staro gumno«-Baošići, HS »Kovačina«-Bijela, HS »Panorama«-Bijela, HS »Vala«-Bijela, HS »Lalovina«-Kamenari, HS »Trajekt«-Kamenari i HS »Đurići«-Kamenari bilo je ukupno 228 intervencija.
5. Na rezervoarima (velikim i malim) je tokom 2019. ukupno bilo 46 intervencija.

6. Na ventilima su izvršene 52 intervencije.
7. Za ostale aktivnosti (kao što su podmazivanje pumpi, utovar istovar i transport boca hlora na FS »Mojdež« i PS »Opačica«, transport nafte za dizel agregat na FS »Mojdež«, oklanjanje manjih kvarova na električnim instalacijama i instalacijama rasvjete u upravnoj zgradi i objektima radionice u Zelenici i drugi poslovi) ukupno su izvršene 152 intervencije.

Tabela 2.3.1. Izvještaj o izvršenim intervencijama grupe za elektro-mašinsko održavanje u toku 2019.

Mjesec	Broj intervencija na FS Mojdež	Broj intervencija na PS Opačica	Broj intervencija na prepumpnim stanicama	Broj intervencija na hidroforškim stanicama	Broj intervencija na rezervoarima	Broj intervencija na ventilima	Ostalo (podmazivanje pumpi, ugradnja el. ormara, utovar, istovar ,transport)	Ukupan broj intervencija
Januar	0	0	2	21	0	0	7	30
Februar	3	0	0	11	3	1	13	31
Mart	0	0	3	6	5	10	10	34
April	2	1	4	23	1	2	19	52
Maj	4	0	3	14	4	2	12	39
Jun	0	0	0	27	1	8	3	39
Jul	2	1	4	21	4	12	16	60
Avgust	0	2	15	23	1	1	1	43
Septembar	3	0	3	28	4	7	8	53
Oktobar	1	4	5	15	13	4	31	73
Novembar	0	0	2	18	6	4	17	47
Decembar	2	0	5	21	4	1	15	48
UKUPNO:	17	8	46	228	46	52	152	549

Uređenje objekata

Pored osnovnih poslova vezanih za održavanje elektro-mašinske opreme u 2019. godini je puno urađeno i na održavanju i uređenju samih objekata (rezervoara i pumpnih stanica) i okolnog prostora.

1. Rezervoar »Banjski« 2 - Uređen je teren oko rezervoara, uređen je prostor aneksa pumpne stanice, koja se nalazi u sklopu rezervoara (prostor je okrečen, a cijevi su ofarbane). Metalna vrata i prozori su ofarbani, kompletna fasada je obnovljena.

2. Rezervoar »Bajer« 1- Uređen je teren oko rezervoara, uređen je prostor aneksa pumpne stanice, koja se nalazi u sklopu rezervoara (prostor je okrečen, a cijevi su ofarbane), metalna vrata i prozori su ofarbani, kompletna fasada je obnovljena
3. Stara zgrada filterske stanice »Mojdež« unutrašnji prostor je uređen, ofarbana je stara stolarija, a prostorije su okrečene. Dosta je urađeno na uređenju velike površine okolnog terena, a neki radovi su još u toku.
4. Pumpna stanica »Kanli kula«. Izvršeno je kompletno uređenje prostora pumpne stanice, koja se nalazi uz rezervoar (krečenje prostorije, farbanje cijevi i armatura unutar stanice. Takođe, ofarbana su sva metalna vrata i prozori, kao i cijevi u zatvaračnici.
5. Rezervoar »Španjola«. Uređen je teren oko rezervoara, obnovljena je fasada, a metalna vrata i prozori su ofarbani.
6. Rezervoar »Savina«. Uređen je teren oko rezervoara, obnovljena je fasada, a metalna vrata i prozori su ofarbani.
7. Rezervoar »Gomila«. Uređen je teren oko rezervoara, uređen je prostor zatvaračnice rezervoara (prostor je okrečen, a cijevi su ofarbane). Obnovljena je fasada, a metalna vrata i prozori su ofarbani.



2.4. R.J. 4.30. Odjeljenje održavanja vodovodne mreže

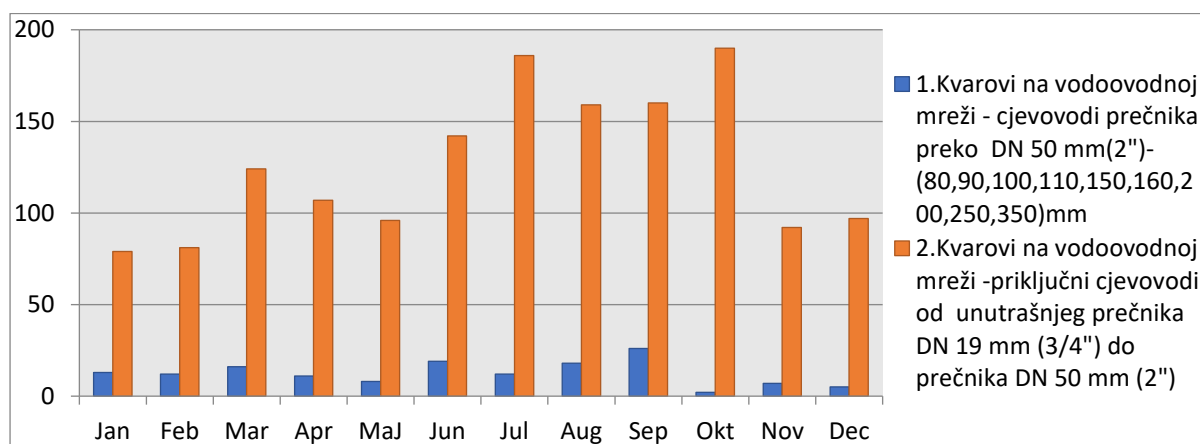
U 2019. godini ova Radna jedinica je ostvarila sljedeće rezultate:

- Ukupan broj odrađenih intervencija na mreži je **1959** od toga broj aktivnosti „pukla cijev“ je **1670** . Ukupan broj izdatih Radnih naloga u prošloj godini je **2063**.
- Broj otklonjeh kvarova na **primarnoj mreži** (Ø200- Ø600 mm) je **48**.
- Broj otklonjenih kvarova na **sekundarnoj mreži** (Ø 60 –Ø 190 mm) je **100**.
- Broj otklonjenih kvarova na **tercijarnoj mreži** (Ø 15- Ø 50 mm) je **1522**.
- Izmještanje cjevovoda je odrađeno na **38** lokacija u ukupnoj dužini od **1774 m**.
- Rekonstrukcija-zamjena cjevovoda je odrađena na **31** lokaciji u ukupnoj dužini od **2194 m**.
- Ostale intervencije su se odnosile na: priključke, zamjenu i ugradnju ventila, ugradnju česmi i dr, ukupno tih intervencija je bilo **218**.
- Radnih naloga bez evidentiranja kvara na vodovodnoj mreži je bilo **83**.
- Radnih naloga koji su prosleđeni drugim radnim jedinicama na rješavanje je **24**.
- Ove intervencije su odradili: 8 majstora-vodoinstalatera i 12 kopača.

Građevinska grupa pri R.J. „Mreža“ :

Ukupan broj intervencija u 2019. godini je **505**. Radili su na poslovima: vraćanje terena u prvobitno stanje poslije otklanjanja kvara, izrada šahtova i postavljanje bravarskih poklopaca **125** , uređaj terena, utovar i odvoz šuta, kao i betonaža poslije otklanjanja kvara ili rekonstrukcije mreže.

Utrošeno je ukupno: betona 174,65 m³, daske 472 m², armaturne mreže 681 m², betonskih blokova 757 kom, ugrađeno bravasrskih poklopaca 125.



Dijagram kvarova/ popravki na vodovodnoj mreži u 2019. godini.

2.5. R.J. 4.40. Odjeljenje održavanja kanalizacione mreže

Realizovane aktivnosti iz segmenta održavanja

- Čišćenje glavnog kolektora, svih primarnih kanalizacionih kolektora pumpom visokog pritiska i fekalnom cistjermom, kao i svih taložnika, prekidnih i prelivnih revizionih okana na sistemu gradske kanalizacije.
- Redovno čišćenje rešetki, komora i praćenje rada pumpnih agregata na prioritetnoj dionici "Forte mare"- Meljine, kao i periodično na novoizgrađenom kanalizacionom kolektoru duž rivijere.
- Održavanje primarne dionice novog kolektora "Forte mare"- Meljine
- Remont i održavanje kanalizacionih potopnih pumpi proizvođača Flyght,snage 6KW i 22 KW.
- Deratizacija i dezinfekcija pumpnih stanica i revizionih okana gradske kanalizacione mreže .
- Pregled i čišćenje svih podmorskih ispusta, koje je uradio ronilac koga angažuje VIK.
- Asistencija komunalnoj policiji, vezano za razne komunalne probleme.

- Redovno čišćenje i održavanje septičkih jama, izvršenih uplata od trećih lica ili po nalogu komunalne policije.
- Hitne intervencije u smislu zamjene armature, dijela mreže, i odgušenju kanalizacione mreže.
- Zbog čestih havarija na glavnim i priključnim kolektorima izvršene su rekonstrukcije kanalizacione mreže na nekoliko lokacija:
- Igalo kod PS "Pavlovića most" u trupu rekonstruisane magistrale, izvršena je rekonstrukcija potisnog fekalnog kolektora (cijevovoda) u dužini cca 90m, umjesto postojećeg PVC DN 250mm kolektora urađen je novi PEHD DN 250mm cijevovod.
- Ul. Stijepa Šarenca , izvršena je rekonstrukcija kanalizacionog kolektora odnosno izgradnja novog PVC DN 250mm u dužini cca 70m, izgradnja devet novih RO , kao i rekonstrukcija tri postojeća RO. Takođe je izvršeno geometarsko snimanje trase novog kolektora.
- Njegoševa 53, rekonstrukcija kanalizacionog kolektora, posatojeći "turski kanal" zamjenjen cijevnim PVC DN200mm kolektorom u dužini cca 20m.
- Ul "Mića Vavića" , izvršena je rekonstrukcija postojeće kanalizacionog kolektora AC DN 300mm koja se ogleda u izradi dva nova RO odnosno izdizanju postojećih na nivo saobraćajnice.
- Ul. X Hercegovačke br.43 i 45., izvršena je rekonstrukcija kanalizacionog kolektora odnosno izgradnja novog PVC DN 250mm u dužini cca 44m, izgradnja šest novih RO. Završetkom ovih radova je riješen dugogodišnji problem plavljenja obližnjih stambenih objekata. Takođe je izvršeno geometarsko snimanje trase novog kolektora.
- Topla III, izgradnja novog kanalizacionog kolektora PVC DN 200mm u dužini cca 140m, investitor radova je Opština Herceg Novi, izvođač DOO "ViK" a sve prema glavnom projektu koji je urađen od strane DOO "Oliver-ing" i revidovan od strane revidenta DOO "Sedam-ing".
- Na lokaciji "Ljuti potok", izvršena je rekonstrukcija fekalnog kolektora AC DN 300 mm, sa izgradnjom betonskog sandučastog korita, uz desnu obalu potoka, investitor radova je Opština Herceg Novi.
- Izgradnja novog taložnika za pražnjenje fekalnih cisterni u blizini PPOV-a. Urađeni su kompletni građevinski radovi.
- Rekonstrukcija dva RO na novom kanalizacionom kolektoru, u Meljinama i Kumboru. Urađeni su građevinski radovi na izgradnji AB gornje ploče.



Realizovane aktivnosti iz segmenta razvoja:

- Izvršena je nabavka kombinovanog specijalnog vozila tz. "canal-jet" vozila
- Izvršena je nabavka kamere za snimanje kanalizacije (CCTV).
- Izvršena je nabavka magnetnih podizača poklopaca.
- Izrada projekata fekalne kanalizacije za stepenište Sima Matavulja, u Zelenicko polje i na Toploj III. Ove tri lokacije čekaju realizaciju.

U ovom periodu izdato je 1997 radnih naloga, od čega je ukupan broj intervencija na mreži iznosio 1135, broj intervencija na P.S. je 1124 dok je broj ispražnjenih septičkih jama 1490, od ovog broja 549 nije fakturisano jer se odnosi na rad fekalne cisterne za potrebe "ViK" .

U odnosu na prošlu godinu broj intervencija na mreži je približno isti, broj intervencija na P.S. je veći zbog puštanja u rad novih P.S. za 100%, dok se broj ispražnjenih fakturisanih septičkih jama povećao za 20% što je dato u Tabeli 4.1.

Tabela 2.5.1. Izvještaj o intervencijama za period I-XII 2019.

Mjesec	Intervencije na mreži	Intervencije na ps	Ispražnjene septičke jame	Izdato radnih naloga po mjesecima
Januar	61	66	47	121
Februar	75	60	50	120
Mart	111	67	65	150
April	90	73	69	144
Maj	75	70	67	129
Jun	101	104	115	176
Jul	141	152	222	246
Avgust	123	174	259	248
Septembar	113	127	171	210
Oktobar	82	72	112	149
Novembar	78	86	192	154
Decembar	85	73	121	150
UKUPNO	1135	1124	1490	1997

Kolektor kanalizacije istočni krak, na rivijeri.

ViK je bio značajno angažovan na održavanju i opsluživanju Kolektora, iako nije ugovorna strana. Pored toga, dionica na Rivijeri ima status gradilišta, tako da je za njeno održavanje formalno zadužen Izvođač. Sertifikat o preuzimanju (TOC) ove dionice izdat je u avgustu 2019. i od tada počinje teći tzv. DNP, odnosno period za otklanjanje nedostataka, po listi koja je sastavni dio TOC.

Tokom prošle godine, na predlog ViK-a, odlukom predsjednika Opštine formirana je 4-člana komisija sastavljena od isključivo lokalnih inženjera, građevinske, mašinske i elektro struke, sa zadatkom da nepristrasno utvrdi sve nedostatke na kolektoru. Značajno je napomenuti da najveći broj primjedbi, koje je dala ova komisija, nije ušao u pomenutu listu nedostataka za dio kolektora na Rivijeri.

Takođe, ova komisija je uzela učešća i u postupku tehničkog prijema primarne dionice, gdje je takođe registrovala brojne nedostatke, koje je Komisija za tehnički prijem (Institut za tehnička ispitivanja iz Podgorice) samo formalno uzela u razmatranje. Čeka se konačan izvještaj Komisije za tehnički prijem. Preliminarno, očekuje se pozitivan nalaz, uprkos brojnim nedostacima. Poslovi na tehničkom prijemu kolektora na Rivijeri nisu ni započeti. Nosilac ovih poslova (ugovorna strana) u ime Investitora je Društvo za izgradnju kanalizacione infrastrukture.

Tokom 2019. VIK je praktično sam održavao nove dionice kolektora u pogledu čišćenja usisnih rešetki na PS, reagovanja u vanrednim situacijama, ispomoći Izvođaču prilikom izvođenja elektromašinskih radova, saniranja oštećenih šahtova I sl.

Sadašnje stanje kolektora na rivijeri okarakterisano je sa dva ključna problema:

- Upliv morske vode,
- Problemi u napajanju PS izazvanih prodorom vode u spojnim kutijama napojnih kablova, kao posledice loših projektnih I izvedenih rješenja.

2.6. R.J. 4.50. Odjeljenje baždarnice

U radnoj jedinici "Baždarnica" svakodnevno SE radi na sljedećim poslovima:

- zamjena vodomjera,
- otklanjanje kvarova unutar vodomjernih okana,
- izdizanje vodomjera iz nepristupačnih okana u cilju lakšeg očitavanja.

Početkom mjeseca radi se na isključenjima potrošča koji su neredovni u plaćanju računa za utrošenu vodu.

U baždarnici radimo na servisu vodomjera, koji su dopremljeni sa terena, a koje nakon servisa kontroliše Zavod za metrologiju Crne Gore. U 2019. godini sa mreže je pristiglo 2839 vodomera. Svi vodomeri su fotografisani njihov broj i zatečeno stanje u trenutku skidanja sa mreže. Podaci se pohranjuju u bazi podataka VIK-a. Od toga broja servisirano i baždareno je 2249 komada.



Tabela 2.6.1. Pregledna tabela intervencija r.j 4.50 – baždarnica

	mesec	zamena vodomjera	plombiranje i kontrola vodomera	montaža ventila sa bravom	isključenja vodomera	uključenja vodomera	intervencije na vodomeri.	montaža vodomera	broj zatvorenih m
1	Januar	173	329	0	0	14	107	0	49
2	Februar	201	366	18	117	93	91	0	60
3	Mart	220	418	10	198	135	133	2	72
4	April	256	432	8	97	108	119	0	59
5	Maj	213	391	5	75	86	109	0	63
6	Jun	237	2379	3	112	102	176	0	72
7	Jul	360	650	15	93	92	217	0	79
8	Avgust	258	455	5	91	80	158	0	64
9	Septembar	289	442	11	85	69	150	0	71
10	Oktobar	291	460	4	103	63	167	0	71
11	Novembar	215	306	23	102	68	98	1	65
12	Decembar	189	217	42	117	76	123	0	57
UKUPNO		2902	6845	144	1190	986	1648	3	782

Tabela 2.6.2. Realizacija r.j. „baždarnica“ po radnim nalogima

No.	Mjesec	Koljenšić Boris		Simo Velaš /Stevo Strugar			
		Br. Opranih i otvorenih vodomera pristigli sa mreže/kom	Br. radnih sati –(h)	Br. servisiranih i baždarenih vodomera/kom	Simo Velaš: Br. radnih sati –(h)	Stevo Strugar : Br. radnih sati – (h)	Đuričić Slavko (Ugovorac – radio na otvaranju i baždarenju vodom.) Br. radnih sati –(h)
1	Januar	169	God.odm	169	120	144	/
2	Februar	237	160	100	152	136	/
3	Mart	250	168	250	168	168	168
4	April	224	112	190	152	136	160
5	Maj	188	144	100	72	144	128
6	Jun	246	160	200	152	120	/
7	Jul	374	176	280	176	168	/
8	Avgust	234	168	220	176	168	/
9	Septembar	328	160	200	136	160	/
10	Oktobar	181	64	190	176	152	/
11	Novembar	208	160	150	168	128	/
12	Decembar	200	160	200	152	160	/
UKUPNO:		2839	1632	2249	1800	1784	450

2.7. R.J. 4.60. Odjeljenje mehanizacije

Odjeljenje mehaničara i bravara 2019.g.

Tabela 2.7.1. Pregled aktivnosti po radnim nalogima i intervencijama

Red. Br.	Mesec	Mehaničari		Bravari		Ukupno	
		Br. Rn-a	Br. interv.	Br. Rn-a	Br. interv.	Br. Rn-a	Br. interv.
1	Januar	12	30	19	27	31	57
2	Februar	15	42	20	50	35	92
3	Mart	19	43	22	51	41	94
4	April	11	35	20	34	31	69
5	Maj	14	27	20	44	34	71
6	Jun	14	35	21	45	35	80
7	Jul	19	42	22	31	41	73
8	Avgust	19	50	22	35	41	85
9	Septembar	12	37	21	39	33	76
10	Oktobar	17	26	2	38	19	64
11	Novembar	16	29	17	21	33	50
12	Decembar	10	19	22	27	32	51
UKUPNO:		178	415	249	442	Σ406	Σ 862

Od 1.januara 2019.god. do 31.decembra 2019. u Odjeljenju Mehanizacije: mehaničari i bravari – ostvareno je: 857 intervencija. Zatvoreno: 427 Rn-a.

Na ovim intervencijama su radila dva automehaničara i dva bravara.

Bravari su napravili:

- Bravarskih poklopaca – 182kom (84 kom-pokl. od debelog lima I 98 kom- pokl. od tankog lima)
- Flandi – 35 kom
- Blindi - 9kom
- Napravljena je ograda, razni nosači vodovodnih i kanalizacionih cijevi, popravljene su razne ograde i brave na vratima.

Rad bagera 2019.god.

U 2019. God. Efektivni rad bagera iznosi 156-radnih sati. Zatvoreno je 26- Rn-a Bagerom je upravljano u 34 intervencije.

Rad vozača 2019.god. Oni su u 2019 god. ostvarili:Σ1404 – ture. Broj zatvorenih Rn-a je – 536.

Na prevozu materijala i alata su radila svakodnevno dva vozača. Oni su u 2019 god. Ostvarili:Σ1404 – ture. Br, zatvorenih Rn-a je – 536.

2.8. R.J. 4.70. Odjeljenje analize, plana i razvoja

Služba za priključke na vik mreži.

U protekloj godini Služba za priključke je obradila ukupno 923 zahtjeva i to za priključenje na vodovodnu i kanalizacionu infrastrukturu obradila je 619 Zahtjeva za izdavanje projektantskih vodovodnih i kanalizacionih uslova i izdala 124 Saglasnosti na projektnu dokumentaciju. Pojedinačni podaci ove službe za ostale aktivnosti su sljedeći za 2019. godinu:

- Službi se obratilo 59 potrošača sa Zahtjevom za odvajanje vodomjera, od kojih je 58 kategorije domaćinstvo, dok broj potrošača kategorije privreda iznosi 1.
- Obradena su 83 Zahtjeva za priključenje na gradsku vodovodnu mrežu, za koje su ujedno izdati tehnički uslovi priključenja na istu.
- Obradena su 34 Zahtjeva za priključenje na gradsku kanalizacionu mrežu, sa izdatim tehničkim uslovima priključenja.
- Zahtjeve za primanje izvršenih radova priključenja na vodovodnu i kanalizacionu mrežu podnijela su 4 potrošača iz kategorije „privreda“.

Obradeni Zahtjevi u proteklom periodu prikazani su u tabeli 1.

Tabela 2.8.1. Izvještaj o broju Zahtjeva za period od januara do decembra 2019.

VRSTA ZAHTJEVA	BROJ ZAHTJEVA
Zahtjev za projektantsko vodovodne i kanalizacione uslove	619
Zahtjev za vodovodnu saglasnost	124
Zahtjev za odvajanje vodomjera	59
Zahtjev za priključenje na vodovodnu mrežu	83
Zahtjev za priključenje na kanalizacionu mrežu	34
Zahtjev za prenamjenu vodomjera	/
Zahtjev za primanje izvršenih radova priključenja na vodovodnu i kanalizacionu mrežu	4
UKUPNO	923

- U okviru rada ove Službe u periodu od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine, izdata su 194 Radna naloga.
- Ukupan broj novoregistrovanih potrošača, odnosno registrovanih vodomjera, za protekli period je 557; od kojih je 244 priključeno i na gradsku kanalizacionu mrežu. Od ukupnog broja novoregistrovanih vodomjera 519 je registrovano za potrošnju kategorije domaćinstvo, a 38 za kategoriju privreda.

Ukupan broj novih priključaka na vodovodnu i kanalizacionu mrežu, kao i broj novoregistrovanih vodomjera, dat je u tabeli 2.

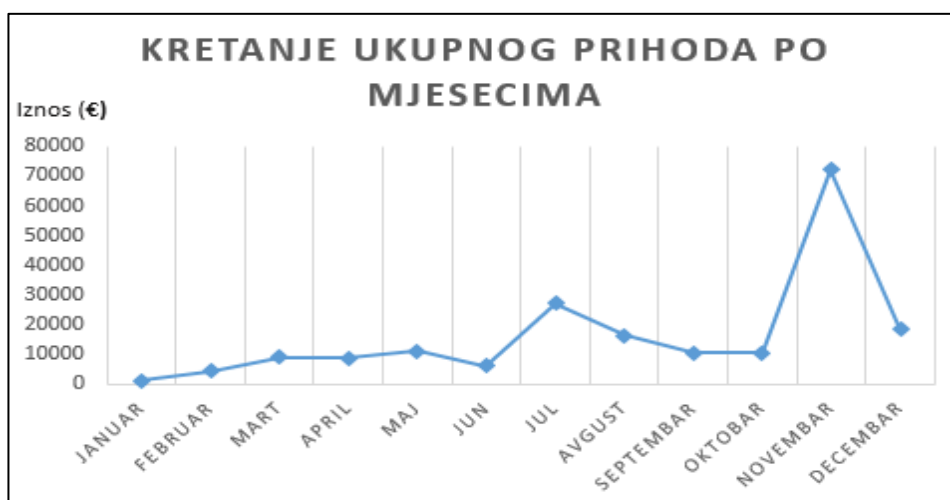
Tabela 2.2.8. Izvještaj o broju novih priključaka za period od januara do decembra 2019.

	KATEGORIJA POTROŠAČA	BROJ PRIKLJUČAKA - VODOMJERA
Radni nalozi		194
Registrovani potrošači	Domaćinstvo	519
	Privreda	38
Registrovani potrošači koji imaju mogućnost priključenja na kanalizaciju	Domaćinstvo	233
	Privreda	11

Izvještaj o prihodovanim sredstvima od strane *Službe za priključke na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži* za period od januara do decembra 2019. godine, dat je u Tabeli 3.

Tabela 3.

MJESEC	IZNOS
Januar	1222,10
Februar	4466,35
Mart	9198,20
April	8839,50
Maj	11146,90
Jun	6209,00
Jul	27084,46
Avgust	16248,45
Septembar	10623,50
Oktobar	10406,20
Novembar	72166,04
Decembar	18351,38
UKUPNO	195962,10



2.9. RJ. 4.70 - Odjeljenje mjerenja i detekcije gubitaka

U 2019. godini nastavljene su aktivnosti u oblasti detekcije kvarova i stanja na vodovodnoj mreži i mjerenja, kojima je obuhvaćeno: vizuelno pregledanje linija, cjevovoda, priprema mjesta za postavku manometara za mjerenje peritisaka u vodovonoj mreži, kao i ugradnja manometara, detekcija cjevovoda i kvarova opremom „AquaScope 550“ geofonom, na glavnim i priključnim cjevovodima, kao i na kućnim priključcima, ugradnja ventila i vodomjera, u cilju izolovanja zona, postavka „ZoneScan 820“ logera radi pronalaženja nevidljivih kvarova, kontrola proizvodnje i potrošnje na pumpnim sistemima, ucrtavanje linija i pozicija vodomjera potrošača u GIS-u, mjerenje protoka ultrazvučnim mobilnim mjerачem protoka „TDS-100H“ ,step testing određenih zona, redovno očitavanje manometara ugrađenih na glavnim

cjevovodima, očitavanje mjerača protoka unutar rezervoara, koji još nisu obuhvaćeni telemetrijom.

Pored pomenutih, u toku godine sprovedene su i nove aktivnosti, kao što su:

- mjerenje i određivanje visinskih zona i pritisaka na pumpnim sistemima, kao i pritisaka najvišočijih potrošača
- ispitivanje nepropusnosti svih rezervoara u periodu od ponoći do pet sati ujutru
- proračun zapremine rezervoara
- očitavanje struje na pumpnim sistemima

Jedna inovacija koja je sprovedena u 2019. godini, na dvije lokacije na glavnom cjevovodu, je unutrašnja inspekcija cjevovoda robotom, što je za rezultat dalo pronalaženje velikih kvarova (cca 13l/s).

U toku godine služba je imala 1995 intervencija, što je predstavljeno u datoj tabeli

Izveštaj o intervencijama za period I-XII 2019. dat po mjesecima

MJESEC	Detekcija geofonom na glavnom cjevovodu - pronađeni kvarovi	Detekcija geofonom na glavnom cjevovodu - kvarovi koji nisu pronađeni	Detekcija geofonom na priključnom cjevovodu - pronađeni	Detekcija geofonom na priključnom cjevovodu - kvarovi koji nisu pronađeni	Mjesečno očitavanje vodomjera na HS	Redovno očitavanje mjerača protoka unutar rezervoara	Redovno očitavanje mjerača protoka	Redovno očitavanje manometara na cjevovodu	Ostalo - merenje, praćenje protoka, obilazak
januar	0	0	9	6	1	3	0	3	31
februar	0	0	18	3	1	17	17	17	36
mart	0	0	17	3	4	26	12	26	52
april	0	0	13	4	0	23	12	23	64
maj	0	0	17	2	3	21	12	21	84
jun	1	0	36	3	12	17	0	17	49
jul	0	0	35	2	12	4	3	21	101
avgust	0	0	40	0	12	4	23	21	125
septembar	0	0	24	9	12	44	45	21	32
oktobar	0	0	74	0	5	55	5	30	90
novembar	1	0	19	0	22	71	12	29	113
decembar	2	0	23	0	12	18	4	24	60
UKUPNO	4	0	325	32	96	303	145	253	837

3. SEKTOR ZA EKONOMSKE, PRAVNE I OPŠTE POSLOVE

3.1. Izvještaj o radu odjeljenja pravnih i opštih poslova za 2019 godinu

Tokom kalendarske 2019 godine, Odjeljenje pravnih i opštih poslova, je vršio poslove u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i Kolektivnim ugovorom D.O.O. „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi.

Rad iz svog djelokruga ovo odjeljenje izdvaja u više cjelina, koja će biti bliže pojašnjena u daljoj razradi, na osnovu urađenog u kalendarskoj 2019 godini.

1) Sačinjavanje predloga za izvršenje na osnovu vjerodostojne isprave

- Tokom 2019. godine sačinjeno je 58 (pedesetosam) predloga za izvršenje na osnovu vjerodostojne isprave koja su upućena nadležnom javnom izvršitelju na dalje postupanje.
- Ukupan utuženi iznos je 47.196,20 €.
- Od utuženog iznosa naplaćeno je prinudnim putem iznos od 25.325,73 €. (procenat uspjehnosti realizacije prinudnog izvršenja za godinu 2019 iznosi 53,66 %)
- Procenat neuspješne realizacije prinudnih izvršenja za 2019 godinu na osnovu dugovanja za vodu iznosi 46,34 %.
- Troškovi izvršenja, koji su fakturisani od strane javnih izvršitelja, su ukupno 1.460,00 € (hiljadučetiristotinešezdeset).

2) Rad sa strankama

- Odjeljenje pravnih i opštih poslova je svakog dana bez vremenskih ograničenja bilo dostupno strankama u svojoj kancelariji.
- Prosječno se dnevno osim telefonskim putem, od 5-10 osoba obraćalo ovoj službi sa zahtjevom za rješenje nekog problema, što lično što preko predstavnika.
- Zavisno od prirode zahtjeva korisniku komunalne usluge se odgovaralo pismeno, usmeno ili se upućivalo na nadležnu službu.
- Na osnovu opomena korisnicima, sa korisnicima koji su se javili po opomeni, sačinjeno je 134 (stotinutridesetčetiri) sporazuma o naplati duga u ratama.

3) Plan integriteta

- Menadžer integriteta je u skladu sa sa Zakonom o spriječavanju korupcije („Službeni list CG“, broj 53/14) u zakonskom roku Agenciji za spriječavanje korupcije, predao izvještaj o sprovođenju plana integriteta u elektronskoj formi shodno čl.77 zakona. Menadžer integriteta je takođe sačinio novi Plan integriteta D.O.O. „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi i u zakonskom roku je dostavljen nadležnom organu, Agenciji za spriječavanje korupcije u elektronskoj formi.

4) Pojedinačni pravni akti

- Odjeljenje opštih i pravnih poslova je tokom 2018 godine sačinilo sljedeće pojedinačne pravne akte:
 - Ugovori o radu; Aneksi ugovora o radu; Rješenja o prestanku radnog odnosa; Ugovori o djelu; Ugovori o poslovno tehničkoj saradnji; Ugovori o priključenju na vodovodnu i kanalizacionu mrežu; Ugovori o komunalnoj usluzi; Rješenja; Uvjerenja; Potvrde; Zahtjevi; Dopisi; Mišljenja; Odgovori; Protokoli; Opomene, Izmjene i dopune pravnih akata Društva itd.
 - U okviru svoje nadležnosti Odjeljenje opštih i pravnih poslova je tokom 2019 godine pripremlilo realizaciju isplate razlike po osnovu pogrešno obračunate zarade za zaposlene i bivše zaposlene društva. Takođe je pripremlilo realizaciju isplate razlike

po osnovu pogrešno obračunate zarade uvećane za rad na dan državnog i vjerskog praznika, za zaposlene koji su bili oštećeni.

5) Administrativno tehničke radnje za pripremanje sjednica Odbora direktora

- Odjeljenje opštih i pravnih poslova je u pripremi sjednica Odbora direktora vršilo administrativne pripreme tehničke prirode i to priprema sjednica, kopiranje potrebnih materijala, sačinjavanje zapisnika sa sjednica, dostavljanje tražene dokumentacije, dostavljanje mišljenja, sačinjavanje dopisa prema trećim stranama po nalogu Odbora, sačinjavanje Odluka Odbora direktora, rješenja, zaključaka, saglasnosti itd.

6) Zastupanje pred sudovima

- Tokom 2019 godine Odjeljenje opštih i pravnih poslova aktivno je učestvovalo na 38(tridesetosam) ročišta i svjedočenja pred Osnovnim sudom u Herceg Novom, Osnovnim sudom u Nikšiću, 2(dvije) rasprave pred Višim sudom u Podgorici kao i na 4(četiri) lica mjesta.

7) Ostalo

- Rad sa nadležnim Sekretarijatom za komunalne djelatnosti i ekologiju Opštine Herceg Novi.
- Saradnja sa Ministarstvom pravde Crne Gore i praćenje rada osuđenih lica koji izvršavaju kaznu rada u javnom interesu i sačinjavanje izvještaja.
- Saradnja sa raznim službama kao npr. Poreska uprava, Fond Plo područna jedinica Herceg Novi, Zavod za zapošljavanje itd.
- Rad sa inspekcijskim službama.
- Učestvovanje u raznim komisijama.
- Sačinjavanje i dostavljanje zapisnika sa sastanaka.
- Dostava dokumentacije.
- Sastavljanje i dostavljanje godišnjih izvještaja i planova.
- Monitoring nad prijavljenom korupcijom.
- Prisustvo seminarima i sastancima.
- U sklopu redovnih i vanrednih aktivnosti Odjeljenje opštih i pravnih poslova vršilo je savjetodavne i slične aktivnosti kao usmenu i pismenu pomoć ostalim službama (sačinjavanje obrazaca, potvrda i drugih potrebnih dokumenata).

3.2. Kadrovska služba

Zaposleni na osnovu Ugovora o radu:

- Na dan 01.01.2019.godine, broj zaposlenih na neodređeno vrijeme u Vik-u iznosio je 145 zaposlenih, a na određeno vrijeme 1 zaposleni, što ukupno čini 146 zaposlenih. Na dan 31.12.2019.godine, broj zaposlenih na neodređeno vrijeme je 144 zaposlena. Nema zaposlenih na određeno vrijeme, jer je Ugovor o radu za jednog zaposlenog koji je mijenjao kolegu zbog privremene spriječenosti za rad, usled smrti istog, Aneksom ugovora produžen na neodređeno vrijeme.
- Do smanjenja ukupnog broja zaposlenih u 2019. godini, došlo je usljed smrti dvoje zaposlenih.
- U 2019.godini nije bilo zaposlenih koji su ispunili uslove za starosnu penziju po sili zakona, takođe nije bilo ni zahtjeva za invalidskom penzijom i za sporazumnim prekidom radnog odnosa.

- Tokom 2019. godine nije raspisan ni jedan konkurs za slobodno radno mjesto u Vik-u je u potpunosti ispoštovan je Plan optimizacije zaposlenih u javnom sektoru donešen od strane Vlade Crne Gore.
- Na osnovu Izvještaja za obračun naknade zarada za vrijeme privremene spriječenosti za rad, 8 radnika je bilo na bolovanju, dužem od 2 mjeseca u 2019. godini.

3.3. Finansijski izvještaj o poslovanju u 2019. godini

Informacija se bazira isključivo na izvorno finansijskim i kao takva pokazuje pouzdane, tačne i objektivne podatke o prihodima i rashodima preduzeća u 2019. godini.

	2019	2018	INDEKS
II.Ukupni troškovi	4,804,422	4,458,645	107.76
I.Ukupan prihod	5,255,492	4,758,622	110.44
Dobit/Gubitak	451,070	299,977	150.37

I. STRUKTURA PRIHODA

1.Poslovni prihodi	2019	2018	
Fakturisano	3,901,833	3,382,458	115.35
a)PRIVREDA	1,472,631	1,235,921	119.15
voda	1,290,642	1,106,574	116.63
pogonska spremnost mreže	34,492		0.00
kanalizacija	147,497	129,347	114.03
b)DOMACINSTVA	2,429,202	2,146,537	113.17
voda	1,757,210	1,955,610	0.00
pogonska spremnost mreže	482,318		0.00
kanalizacija	189,674	190,927	99.34
2.Prihod od kamate	49,187	40,615	121.11
a) privreda	20,333	16,613	122.39
b) domaćinstva	28,854	24,002	120.21
3.Prihodi od usluga	269,247	292,415	92.08
- od fekalne cistjerne	78,607	53,294	147.50
- od zahtjeva vod.saglasnost	4,890	6,180	79.13
- od priključenja na mrežu	120,564	103,619	116.35
- od privremenih priključaka	21,423	39,052	54.86
- od priklj.na kanaliz.mrežu	33,150	69,191	47.91
- razdvajanje vodomjera	7,011	9,930	70.60
- od odvodjenja otpadnih voda	3,602	11,149	32.31
4.Ostali poslovni prihodi	941,741	974,313	96.66
- donacija Norveške Vlade i Opštine		68,423	

- prihodi od refundacija	30,918		
- prihodi od koriš. komunalne infrast.	910,823	905,890	100.54

5.Ostali prihodi	93,483	68,820	
- prihodi od sopstvenih učinaka		12,128	0.00
- vanredni prihodi	46,050	24,971	184.41
- od uskladj. vr.kr.plasmana-gradjani	22,473	18,507	121.43
- od uskladj.vr.kr.plasmana-privreda	11,864	7,571	156.70
- ostali prihodi	12,901		0.00
- viskovi mat.rezer.delova i sit.inv.	195	5,643	0.00
UKUPAN PRIHOD (1+2+3+4+5)	5,255,492	4,758,622	110.44

Strukturom prihoda obuhvaćene su skoro sve pozicije prihoda

Prihodi	2019	%	2018	%
voda 3.047.852			3,062,184	62.39
kanalizacija 337.171			320,274	7.01
pogonska spr.mreže 516.810				
usluge 269.247			292,415	3.51
ostali prihodi 1.035.224			1,043,133	27.09
UKUPNO	5.206.304		4,718,006	100

II.STRUKTURA TROŠKOVA

	2019	2018	
1.Utroš.sirovine i potroš.materijal	847,340	590,525	143.49
2.Troškovi zaposlenih	2,252,473	1,983,070	113.59
3.Amortizacija	981,494	1,092,701	89.82
4.Ostali poslovni rashodi	446,253	683,963	65.25
5.Finansijski rashodi	3,996	8,720	45.83
6.Ostali rashodi	272,866	99,666	273.78
Ukupno:	4,804,422	4,458,645	107.76

1.Utrošene sirovine i potrošni materijal

	2019	2018	
- tekuće i investiciono održavanje	217,543	182,744	119.04
- električna energija	165,675	160,957	102.93
- gorivo i mazivo	81,302	91,777	88.59
- kancelarijski materijal	8,170	7,034	116.15
- vozni park	24,021	17,686	135.82
- hlor	16,082	9,033	178.04
- materijal u laboratoriji	1,003	2,702	37.12
- građevinski materijal	15,646		

- regionalni vodovod	0	106,585	0.00
- troškovi alata i inventara	10,825	5,676	190.72
- higijena	5,497	4,003	137.32
- troškovi nabavke vode	300,000		
- ostali rezijski materijal	1,576	2,328	67.70
UKUPNO	847,340	592,543	143.00

2.Troškovi zaposlenih

	2019	2018	INDEKS
- tr.bruto zarada		1,536,949	0.00
- tr. bruto zarada	1,649,670	1,536,949	107.33
- tr.doprinosa na zarade-poslodavac	208,320	210,118	99.14
- tr.angažov.radnika - bruto	257,503	149,042	172.77
- tr.naknada po ugovoru - bruto	65,274		
- upravni i nadzorni odbor- bruto	13,777	13,131	
- otpremnine,jubilarne nagrade..	6,600	27,700	23.83
- tr.smjestaja i prevoza na sl.putu	10,117	6,712	150.73
- ostali lični rashodi i naknada zaposl	26,204	20,559	127.46
- pomoc u slucaju smrti clana porod.	10,508	13,459	78.07
- tr.stipendija	4,500	5,400	83.33
UKUPNO	2,252,473	1,983,070	113.59

3.Amortizacija

Amortizacija	981,494	964,282	
--------------	----------------	----------------	--

rezervisanja za otprem. i jubil.nagrad.		128,419	
---	--	----------------	--

4.Ostali poslovni rashodi

- tr.usluga održ.osnovnih sr.i objekata	127,027	60,164	211.13
- troškovi usluga prevoza	1,255	793	158.26
- PTT usluge-telefoni	31,358	23,478	133.56
- PTT usluge za dostavu računa	64,454	62,797	102.64
- troškovi registracije vozila	6,650	5,868	113.33
- troškovi stručnih časopisa	1,419	2,890	49.10
- analiza vode	20,174	21,651	93.18
- održavanje program.paketa	12,084	11,048	109.38
- špeditorske i carinske usluge	1,152	961	119.88
- geodetske usluge	12,690	1,668	760.79
- reklama i propaganda	5,030	7,149	70.36
- osiguranja radnika i imovine	3,497	3,205	109.11
- revizija i procjena	3,650	3,734	97.75
- troškovi vještačenja	4,729	1,176	402.13
- platni promet	16,185	14,260	113.50

- bankarske usluge	11,342	11,111	102.08
- tr.neproizvodnih usluga		49,200	0.00
- članarina	2,789	2,005	139.10
- reprezentacija	12,850	13,092	98.15
- zaštita na radu	32,679	7,350	0.00
- tr.savjetovanja i konsalting	11,435	12,697	90.06
- ispuš.i zahv.voda i zaštita od zag.	41,401	38,972	106.23
- drugi nepomenuti troškovi i takse	3,896	6,087	64.01
- tr.zdravstvenih usluga	16,184	21,162	1,695.67
- komunalne usluge	2,323	1,445	160.76
- cjevovodni transport		300,000	0.00
UKUPNO	446,253	683,963	163.76

5.Finansijski rashodi

- rashodi kamata po kreditima	3,419	4,465	76.57
- dr.finansijski rashodi		3,622	
- kamate za poreze i doprinose	577	633	91.15
Ukupno	3,996	8,720	45.83

6.Ostali rashodi

- po osnovu rashodovanja		3,662	0.00
- po osnovu rashoda osn.sredstava	1,527	577	264.64
- ostali vanredni rashodi	15,941	0	0.00
- za humanitarne,kulturne i spor.akt.	19,266	14,095	136.69
- kazne za privr.prestupe i prekrasaje	1,545	908	0.00
- uskl.potrazivanja-domacinstva	24,882	8,457	294.22
- uskl. potrazivanja-privreda	174,509	4,012	4,349.68
- direkt.otpis potraživanja	29,439	10,148	290.10
- otpis potrazivanja-usluge	2,930	16,989	405.27
- rashodi iz ranijeg perioda	2,827	1,509	253.18
naknada štete drugim licima i ost.		1,705	0.00
- rashodi po osnovu uskladjivanja		37,604	100.21
Ukupno	272,866	99,666	273.78

Dakle, u 2019. godinji ostvaren je pozitivan finansijski rezultat. Ostvarena je dobit od **451,070 €**.

4.IZVJEŠTAJ POSLOVANJA PO REZULTATIMA BENČMARKINGA ZA 2019. GODINU

U prošloj godini, u skladu sa zakonskom obavezama a u kontinuitetu saradnje sa Regulatornom agencijom za energentiku i "Vodacom", ali u prvom redu u cilju sopstvenog praćenja stanja pokazatelja poslovanja "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. provodi benčmarking monitoring po najznačajnijim indikatorima..

Regulatornoj agenciji su početkom prošle godine dostavljeni podaci o poslovanju za period 2015-2018 god.,a na osnovu tih podataka dobijen je i izvještaj koji je pripremila ova agencija. Po tom izvještaju "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. – Herceg Novi prepoznato je kao jedno od tri najbolja (zajedno sa VIK Tivat I Podgorica za period 2015-2018), a po njihovim podacima za 2019. Godinu, koji još nisu dobili zvaničnu formu, hercegnovski VIK, u pogledu praćenja (mjerena) dostavljenih podataka, zauzima prvo mjesto u Crnoj Gori.

U 2019. Godini nastavljeno je sa dostavljanjem podataka o: vodosnabdjevanju, prikupljanju otpadnih voda, prečišćavanju otpadnih voda, ,o drugim djelatnostima i zajedničkim podacima.

Tabela se popunjava na mjesečnom nivou, a predaje po kvartalima i sadrži bazne podatke – varijable:

- 1.statističke podatke o broju stanovnika u našoj opštini,o broju stanovnika koji su priključeni na sistem vodosnabdjevanja i broj priključenih na kanalizacioni sistem;
- 2.podatke o zaposlenima na poslovima vodosnabdjevanja, prikupljanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda, broj zaposlenih na prečišćavanju otpadnih voda, na obavljanju drugih djelatnosti i na zajedničkim poslovima;
- 3.podatke o infrastrukturi (sa ukupnom dužinom postojeće, novoizgrađene, rekonstruisane, unešene u GIS) vodovodne i kanalizacione mreže...;

- 4.podatke o broju priključaka na vodovodnu i kanalizacionu mrežu;
- 5.podatke o proizvodnji vode;
- 6.podatke o preuzetom, predatom i prečišćenim komunalnim otpadnim vodama;
- 7.podatke o kvalitetu vode;
- 8.podatke iz domena upravljanja i održavanja vodovodnog i kanalizacionog Sistema (broj kvarova na primarnoj, sekundarnoj, tercijalnoj mreži, broj utrošenih sati za otklanjanje kvara na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži, ...);
- 9.podatke o potrošnji el. energije za vodosnabdjevanje, prikupljanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda, prečišćavanje otpadnih voda, na obavljanju drugih i zajedničkih djelatnosti;
- 10.podatke o broju prijava i prigovora na račun;
- 11.podatke o korisnicima sa vodomjerima (fizička i pravna lica);
- 12.podatke o količinama fakturisane vode i količinama prikupljene kanalizacije (fizička i pravna lica);
- 13.podatke o fakturisanju i naplati vode i kanalizacije (fizička i pravna lica);
- 14.finansijski podaci iz bilansa stanja i uspjeha, direktni i indirektni prihodi i rashodi.

Regulator prati 17 ključnih indikatora, a to su :

- 1-6 ključni indikatori za vodosnabdjevanje
 - 1.kontinuitet isporuke vode (%);
 - 2.stepen usaglašenosti kvaliteta vode sa zakonskom regulativom(%);
 - 3.stepen neprihodovane vode(%);
 - 4.broj kvarova po km vodovodne mreže (km);
 - 5.stepen pokrivenosti korisnika posebnim mjernim uređajima (%);
 - 6.stepen pokrivenosti stanovništva uslugom vodosnabdjevanja putem priključka (%);
- 7-10 ključni indikatori za prikupljanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda
 - 7.broj začepljenja po km kanalizacione mreže(km);
 - 8.stepen pregledane kanalizacione mreže (km);
 - 9.stepen otpadne vode koja se predaje radi sekundarnog ili tercijalnog prečišćavanja(%);
 - 10.stepen pokrivenosti stanovništva uslugom putem priključaka(%);
- 11-13 prečišćavanje komunalnih otpadnih voda
 - 11.stepen usaglašenost kvaliteta efluenta(%);
 - 12.stepen sekundarnog prečišćavanja(%);
 13. stepen pokrivenosti stanovništva uslugom prečišćavanja otpadnih voda(%);
- 14-17 ključni indikatori koji se odnose na sve usluge
 - 14.stopa naplate –ukupno(%);
 - 15.broj prigovora na 1000 korisnika(#/1000 korisnika);
 - 16.ukupan broj na 1000 korisnika(#/1000 korisnika);
 - 17.pokrivenost operativnih troškova operativnim prihodima (bez amortizacije %).

U ovoj tabeli dat je prikaz proizvedene i fakturisane vode za period 2018.-2019. po mjesecima

Tabela 4.1. Osnovni parametri poslovanja za snabdijevanje vodom u 2019.

	proizvodnja vode (m ³) a	faktura vode (m ³) b	faktura vode - domaćinstva (m ³)	faktura vode - privreda (m ³)
januar 2018	1.004.132	153.028	122.886	30.142
januar 2019	1.004.864	155.922	122.173	33.749
februar 2018	860.026	138.122	111.394	26.728
februar 2019	907.321	156.997	120.128	36.869
mart 2018	935.833	139.928	116.356	23.572
mart 2019	986.253	163.015	124.126	38.889
april 2018	904.867	163.270	130.244	33.026
april 2019	944.279	171.848	128.623	43.225
maj 2018	1.000.115	211.226	164.977	46.249
maj 2019	970.125	211.874	150.873	60.996
jun 2018	1.068.941	257.181	200.514	56.667
jun 2019	1.105.666	266.530	192.297	74.233
jul 2018	1.237.689	378.281	292.087	86.194
jul 2019	1.283.856	398.896	291.616	107.280
avgust 2018	1.304.916	469.898	355.507	114.391
avgust 2019	1.357.052	463.701	350.334	113.367
septembar 2018	1.105.747	334.899	254.474	80.425
septembar 2019	1.142.991	370.663	273.022	97.641
oktobar 2018	1.038.951	221.486	163.332	58.154
oktobar 2019	1.026.657	234.503	167.954	66.549
novembar 2018	905.645	180.905	138.092	42.813
novembar 2019	961.294	189.289	137.801	51.488
decembar 2018	1.003.596	162.058	125.317	36.741
decembar 2019	1.011.062	162.261	124.999	37.262

Tabela 4.2. Naplaćene količine vode u eurima za 2018. i 2019.

	naplaćeno vode - domaćinstva (€) a	naplaćeno vode –privreda (€) b	ukupno naplaćeno (€)a+b
2018	2.275.551,50	1.260.306,29	3.535.587,78
2019	2.557.490,55	1.482.314,47	4.039.805,02

Tabela 4.3. Indikatori performansi za snabdijevanje vodom

Oblast snabdijevanja vodom	Oznaka IP	Opis indikatora	Formula	God.	srednja godišnja vrij.
Indikatori pokrivenosti usluga	lv1	Pokrivenost uslugom vodosnabdijevanja putem priključaka (%)	100* p01v / p01	2018	96.39
				2019	96.39
Indikatori proizvodnje vode	lv3	Proizvodnja vode (m3/potrošaču/mjesečno) ukupna količina proizvedene vode/ukupan broj korisnika sa i bez vodomjera	(p24v) / ((p55v)	2018	44.96
				2019	45.93
	lv4	Proizvodnja vode (m3/priključku/mjesečno) ukupna količina proizvedene vode/ukupan broj priključaka	(p24v) / (p19v)	2018	71.33
				2019	73.19
	lv5	Potrošnja vode (m3/potrošaču/mjesečno) ukupna količina fakturirane vode /ukupan broj korisnika sa i bez vodomjera	(p64v) / (p55v)	2018	10.23
				2019	10.65

Indikatori potrošnje vode	lv6	Potrošnja vode - domaćinstva (l/s/d)	1000*(p59v) / (p01v) /(broj dana u mjesecu)	2018	187.32
				2019	187.99
	lv7	Potrošnja vode -domaćinstva (m3/potrošaču - domaćinstva)	(p59v) / (p53v)	2018	8.48
				2019	8.46
	lv8	Potrošnja vode - privreda (m3/potrošaču)	(p63v) / (p54v)	2018	34.50
				2019	41.26
	lv9	Potrošnja vode (%) domaćinstava	100*(p59v) / (p64v)	2018	77.40
				2019	74.15
	lv10	Potrošnja vode (%) privreda	100*(p63v) / (p64v)	2018	22.60
				2019	25.85
Oblast snabdijevanja vodom	Oznaka IP	Opis indikatora	formula	God.	srednja godišnja vrijednost
Indikatori tehničke	lv13	Stepen neprihodovane vode (%)	100* (((p27v)- (p64v)) / p27v	2018	77.22
				2019	76.81

efikasnosti sistema	lv14	Neprihodovana voda (m³/p/m)	$((p27v)-(p64v)) / (p55v)$	2018	34.67
				2019	35.28
	lv15	Neprihodovana voda po km mreže na dan (m³/km/dan)	$(p27v - p64v) / (p13v)/31$	2018	83.01
				2019	84.99
	lv16	Jedinični potrošnja električne energije po m3 faktrisane vode (kWh/m3)	p43v / p64v	2018	0.52
				2019	0.50
	lv19	Broj kvarova na 1000 potrošača	$1000 * p38v / p55v$	2018	71.01
				2019	72.20
	lv20	Broj kvarova po km vodovodne mreže (kvarova/km)	p38v / p13v	2018	5.17
				2019	5.29
	lv21	Prosječno trajanje kvara na popravci (h)	p38v / p35v	2018	5.52
				2019	4.54

Oblast snabdijevanja vodom	Oznaka IP	Prikupljanje i odvođenje otpadnih voda	formula	God.	srednja godišnja vrijednost
Indikatori pokrivenosti uslugama	lk04	Stepen čišćenja kanalizacione mreže (dužina očišćene kanallizacione mreže/dužina ukup.kan.mreže %)	$100 * p25k / p04k$	2018	21.18
				2019	25.42
	ik06	Stepen rehabilitovanih šahti (broj popravljenih šahti/dužina kan.mreže %)	$100 * p27k / p07k$	2018	1.50
				2019	1.99
	ik08	Zapušenja na kanalizaciji (br.zapušenja /km kanal.)	p18k/p04k	2018	4.57
				2019	3.91

U tabeli 4.3. dati su osnovni indikatori performansi vodovodnog i kanalizacionog sistema. Stepenn pokrivenosti je skoro isti u 2018 i 2019.godini, međutim drugi indikatori se razlikuju. Porasla je proizvodnja vode i po potrošaču i po priključku u 2019. Potrošnja vode je bila veća u 2019 nego u 2018. i za domaćinstva i za privredu. Procenat neprihodovane vode je manji u 2019. Ali je gledajući u količinskom smislu, neprihodovana voda je bila veća u 2019 nego u 2018. To se objašnjava ubacivanjem u sistem veće količine vode tokom 2019. U odnosu na 2018. Ono što su pozitivni pokazatelji mreže jeste broj kvarova na 1000 potrošača, kao i potrošnja električne energije. U pogledu prikupljanja i odvođenja otpadne vode evidentan je napredak u 2019 u odnosu na 2018. godinu, kao i broj zapušenja na mreži, koji je značajno manji u 2019. U odnosu na 2018. godinu.

Podatke o benčmarkingu ViK HN redovno, jednom mjesečno, dostavlja Regulatornoj agenciji za energetiku. U januaru 2020 godine Regulatorna agencija je dostavila zbirni izvještaj o indikatorima poslovanja vodovodnih preduzeća u Crnoj Gori, sa komparacijom indikatora poslovanja vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti za 2018. godinu. Iako je u pitanju

izvještaj koji kasni godinu dana u odnosu na realno stanje pokazatelja, donosimo ga u cilju informisanja i pripremanja za sumarne rezultate u 2019. godini, koje će Regulatorna agencija objaviti početkom 2021. godine.

Regulatorna agencija za energetiku (RAE) vrši međusobno poređenje poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti na bazi propisanih indikatora (benčmarking). U skladu sa donesenim pravilima objavila je je prvi izvještaj o poređenju indikatora poslovanja za period 2015 – 2018. godina za 22 vršioca, koji, istovremeno obavljaju djelatnosti javnog vodosnabdijevanja i upravljanja komunalnim otpadnim vodama.

Na osnovu dostavljenih podataka, Agencija je izračunala indikatore poslovanja, individualne indekse učinaka, lokalne indekse i nacionalni indeks.

Izvještaj Regulatorne agencije za energetiku o poređenju indikatora poslovanja vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti za 2018. godinu pokazao je visoko pozicioniranje ViK HN među 22 vršiloca komunalnih djelatnosti u CG.

Stepen pokrivenosti stanovništva uslugom vodosnabdijevanja putem priključaka na javni vodovodni sistem za ViK HN iznosi preko 96% (ViK HN je među sedam vršilaca koji imaju stepen pokrivenosti preko 90%).

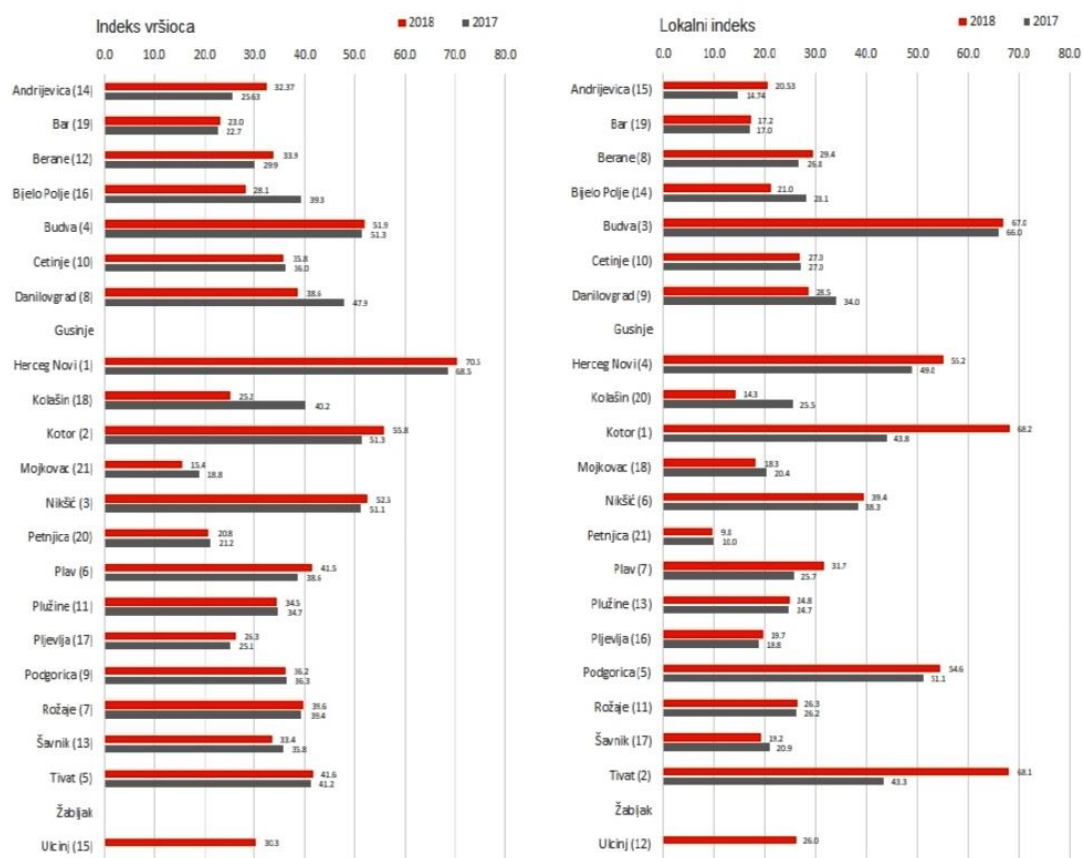
Stepen neprihodovane vode (računa se kao odnos razlike količina proizvedene vode i količine fakturisane vode i ukupne količine proizvedene vode). U izvještaju je navedeno da samo ViK HN, ViK Pg i ViK Tivat vrše mjerenje ukupne količine proizvedene i isporučene vode i time ostvaruju osnovne pretpostavke u vezi sa pouzdanim, utvrđivanjem stepena neprihodovane vode.

Stepen pokrivenosti korisnika naše opštine posebnim vodomjerima iznosi 90,58% i među pet je vršilaca koji imaju stepen pokrivenosti preko 90%.

Stepen naplate za ViK Herceg Novi je iznad prosjeka u CG (95,40%) i iznosi 95,99%.

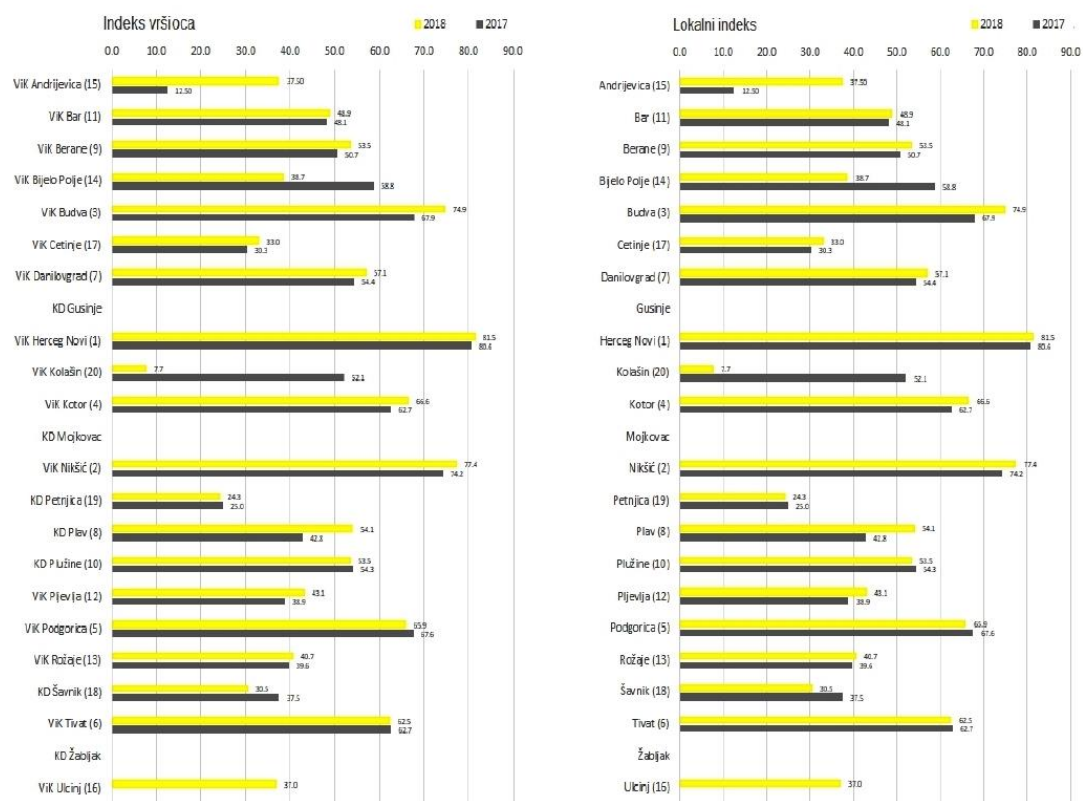
Stepen pokrivenosti operativnih rashoda operativnim prihodima pokazuje efikasnost poslovanja vršioca da iz ostvarenih prihoda izmire rashode nastale usljed obavljanja djelatnosti. Na nivou CG taj stepen je 110,68%, a u ViK HN iznosi 116,16%. (Vrijednost ispod 100% ukazuje na nemogućnost izmirenja troškova poslovanja iz prihoda koji se ostvaruju iz cijene usluga). Sljedeći grafikoni preneseni su u cjelosti iz izvještaja Regulatorne agencije za 2018.godinu.

Ukupni individualni, lokalni i nacionalni indeks



Najveći individualni indeks prikupljanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda za 2018. godinu ima ViK Herceg Novi (75).

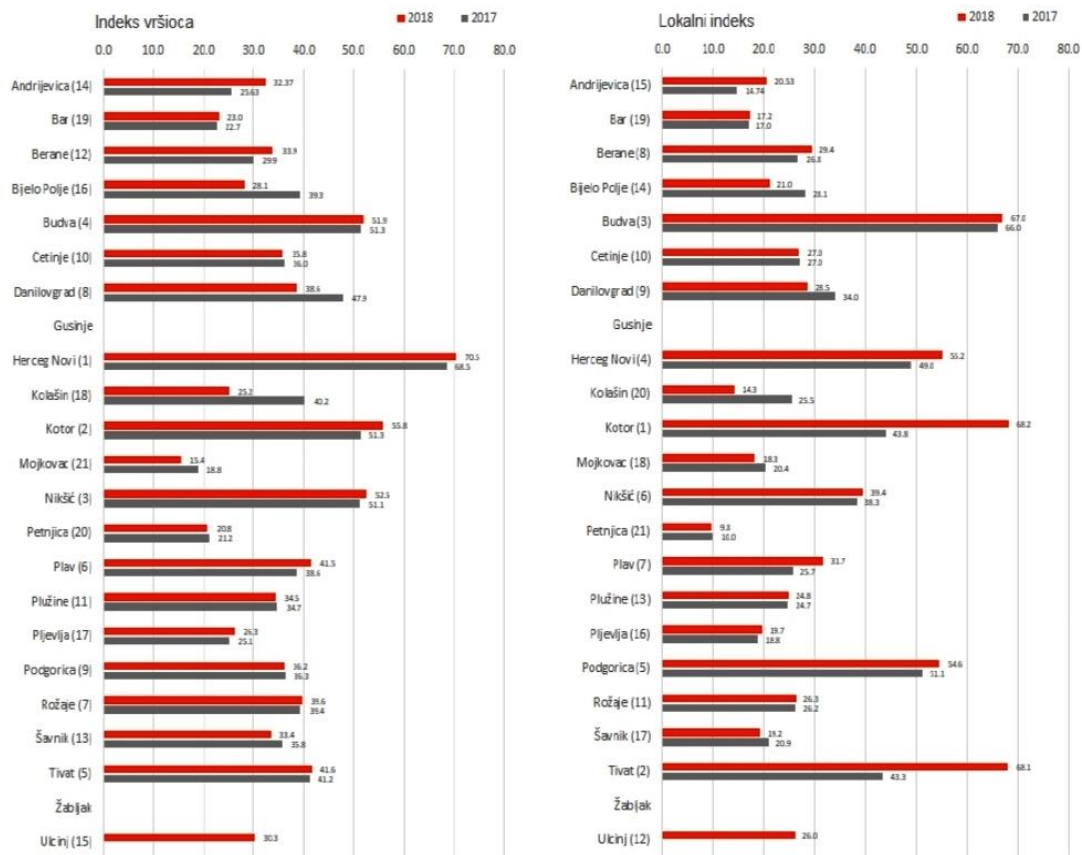
Individualni indeks vršilaca, lokalni i nacionalni indeks za sve usluge



Najveći individualni indeks vršioca i lokalni indeks za sve usluge za 2018. godinu ima ViK HN(81,5).

Ključni indikatori koji se koriste za računanje individualnog vršilaca za sve usluge su: stepen naplate, ukupan broj zaposlenih na 1000 korisnika, stepen pokrivenosti operativnih rashoda operativnim prihodima (bez amortizacije) i broj prigovora na 1000 korisnika.

Ukupni individualni, lokalni i nacionalni indeks



Najveći ukupni individualni indeks vršioća, koji se izračunava zajedno za sve usluge koje vršilac pruža korisnicima, takođe ima ViK Herceg Novi (70,5)..

5.IZVJEŠTAJ SLUŽBE ZA JAVNE NABAKE

Kao obveznik Zakona o javnim nabavkama CG, Doo „ Vodovod i kanalizacija " Herceg Novi, je u poslovinu iz oblasti javnih nabavki (JN) u toku 2019.godine, sproveo postupke nabavki malih vrijednosti (Pravilnik nabavki malih vrijednosti br: 05-2763/17 od 28.09.2017.g) i otvorene postupke JN.Isti su evidentirani u Planu JN za 2019.godinu br: 05-187/19 od 30.01.2019.g, (saglasnost Odbora direktora br:05-22/19 od 29.01.2019.g) i izmjeni i dopuni plana br: 05-1571/19 od 20.05.2019.g (saglasnost Odbora direktora br:05-33/19 od 17.05.2019.g).

Postupci nabavki malih vrijednosti

Tabela 5.1. Izabrani ponuđači za nabavke

R.br.	Predmet JN	Vrijedn. ugovora sa PDV-om- €	Izabrani ponuđač
1.	Nabavka lima i L profila	7 302,35	Doo“ Baš čelik „ Herceg Novi
2.	Fizičko obezbjeđenje imovine i objekata: Jaža i radionica	14 762,00	Doo“ Sab security MNE „ HNovi
3.	Nabavka centrifugalnih pumpi	10 378,78	Doo „ ETG grupa „Podgorica
4.	Nabavka kompjuterske opreme	7 500,32	Doo „ Fish computer“ Bijela
5.	Servisiranje pumpnih agregata	12 309,60	Doo“Montexelektromont“ Nikšić
6.	Nabavka elektromaterijala	8 245,61	Doo“ Znak “ Podgorica
7.	Nabavka kancelarijskog materijala	3 214,51	Doo“ Ljetopis“ Podgorica
8.	Nabavka laboratorijskog materijala	6 717,65	Doo „ Danlab“ Podgorica
9.	Nabavka alata i sitnog inventara	7 959,34	Doo“ Okov „ Podgorica
10.	Nabavka muljnog ventila – Zvekovica, RHrvatska	10 127,70	Doo“ CmC group“ Herceg Novi

Postupak JN za nabavku kompjuterske opreme se sprovodio 3 puta, za nabavku laboratorijskog materijala 2 puta , za izbor ponuđača za alat i sitan inventar 3 puta. Ukupno je sprovedeno **18** postupaka JN predmetnim postupkom .

U postupku **nabavke centrifugalnih pumpi** su učestvovala sa ponudom 3 ponuđača :

1.Doo „ ETG GRUPA „ Podgorica
2. Doo“ Aqua service” Podgorica
3. Doo“ CmC group” Herceg Novi, sa kojim se zaključio ugovor.

U postupku **nabavke elektromaterijala** su učestvovala sa ponudom 2 ponuđača :

1.Doo "Ravel"	Podgorica
2.Doo"Znak "	Podgorica, sa kojim se zaključio ugovor.

U postupku **nabavke kancelarijskog materijala** su učestvovala sa ponudom 2 ponuđača :

1..Doo" Kastex"	Podgorica
2.Doo" Ljetopis"	Podgorica, sa kojim se zaključio ugovor

U postupku **nabavke alata i sitnog inventara** su učestvovala sa ponudom 2 ponuđača :

1.Doo" Kips „		Podgorica
2. Doo" Okov "		Podgorica, sa kojim se zaključio ugovor

Za ostale JN su učestvovali samo izabrani ponuđači sa svojom ponudom.

Otvoreni postupak JN

Tabela 5.2. Predmet javne nabavke i izabrani ponuđač

R.br.	Predmet JN	Vrijedn. ugovora sa PDV-om- €	Izabrani ponuđač
1.	Vodovodni materijal	123 210,43	Doo" Sigillum" Podgorica
2.	Kanalizacioni materijal	14 657,94	Doo" Sigillum" Podgorica
3.	Nabavka šaht poklopaca	17 019,50	Doo" Sigillum" Podgorica
4.	Polovna kombinovana cistjerna	88 333,00	Doo"Autohaus" Tivat
5.	Nabavka građevinskog materijala	22 508,00	Doo „ Katunjanin“ HNovi
6.	Hlor, baždarenje boca i zamjene ventila	18 999,42	Doo" Tehnotekstil"Nikšić
7.	Nabavka rezervnih djelova - mala vozila	7 095,46	Doo" Mima.co"HNovi
8.	Nabavka rezervnih djelova - teretna vozi	8 484,48	Doo" Sincommerce" Podgorica
9.	Vodomjeri i armature	40 970,87	„Insa“AD Zemun,RSrbija
10.	Nabavka goriva	92 635,00	„Jugopetrol“AD podgorica
Ukupno sa PDV-om :		429 914,10€	

Za JN vodovodnog, kanalizacionog materijala i šaht poklopaca je doo."Norma"- Budva dostavila neblagovremenu ponudu, tako da se sa D.o.o. "Sigillum"- Podgorica, zaključio ugovor za sve 3 JN.

U javnim nabavkama putem računa ili predračuna je realizovano: **453 755,72 € sa PDV-om.**

ZAKLJUČAK

Iz gore navedenog proizilazi da je D.o.o. "Vodovod i kanalizacija" - Herceg Novi, u 2019. godini realizovalo **972 187,68€ sa PDV-om** u postupcima javnih nabavki.

6. IZVJEŠTAJ RJ 2.00 O RADU SLUŽBE ZA UNUTRAŠNJU REVIZIJU ZA 2019.

Služba za unutrašnju reviziju je organizaciono i funkcionalno nezavisna organizaciona jedinica.

Služba za unutrašnju reviziju, kao posebna organizaciona jedinica, u D.O.O. „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi, uspostavljena je na osnovu člana 18, Zakona o sistemu unutrašnjih finansijskih kontrola u javnom sektoru (Sl.list CG, br. 73/08, 20/11, 30/12, i 34/14), člana 3, Uredbe o uspostavljanju unutrašnje revizije u javnom sektoru (Sl.list CG, br.50/12) i za svoj rad neposredno je odgovorna rukovodiocu subjekta.

Unutrašnji revizor dužan je da rukovodiocu subjekta dostavi godišnji izvještaj o radu unutrašnje revizije i izvršenju godišnjeg plana revizije, shodno članu 35, Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru (Sl.list CG, br.75/18).

Pravilnikom o unutrašnjoj sistematizaciji i organizaciji radnih mjesta sistematizovano je jedno radno mjesto, za koje je Unutrašnji revizor pohađao stručnu obuku i stekao sertifikat za zvanje ovlašćenog unutrašnjeg revizora u javnom sektoru.

Unutrašnji revizor i rukovodilac subjekta potpisali su interni akt – *Povelju unutrašnje revizije* (broj: 05-2810/17 od 29.09.2017), kojom se uređuje svrha i cilj, nezavisnost u radu, ovlašćenja i djelokrug rada unutrašnje revizije, zadaci, dužnosti i ovlašćenja rukovodioca jedinice za unutrašnju reviziju, osnovni principi obavljanja unutrašnje revizije, izvještavanje i komunikacija, odgovornost rukovodioca subjekta, te saradnja sa nadležnim institucijama. Unutrašnji revizor je svoje aktivnosti tokom 2019.g. obavljao u skladu sa Godišnjim planom rada (broj: 05-3803/18).

Tokom 2019 godine obavljene su sledeće revizije:

- Revizija sistema javnih nabavki primjenom postupka nabavke male vrijednosti.
- Revizija naplate računa za utrošenu vodu i usluge korišćenja kanalizacije od strane ovlašćenog radnika na terenu
- Revizija sistema izrade, upotrebe i čuvanja pečata i štambilja, koje koristi Društvo
- Revizija upotrebe fekalne cistjerne

Nakon obavljenih revizija, za svaku reviziju izrađen je Konačni revizorski izvještaj sa preporukama unutrašnje revizije i usvojenim planom aktivnosti za sprovođenje istih. Revizorski izvještaji su dostavljeni Rukovodiocu subjekta kao i rukovodiocima službi u kojima je vršena revizija.

Dato je ukupno 8 preporuka za unapređenje poslovanja subjekta, koje su prihvaćene od strane rukovodioca službi kod kojih su vršene revizije. Tokom 2019. godine vršeno je kontinuirano praćenje realizacije prihvaćenih preporuka i rukovodiocima, kod kojih je vršena revizija pružana je pomoć u razumijevanju svrhe i ciljeva unutrašnje revizije, uz obezbjeđivanje pravilnosti u poslovanju.

Ažuriran je Strateški plan unutrašnje revizije za period od 2019 - 2021.g. i usvojen je Plan rada unutrašnje revizije za 2020. godinu.

7. IZVJEŠTAJ O PPOV-U U MELJINAMA

Kratak Istorijat i osnovni podaci o projektu PPOV-a. Izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (PPOV) u Meljinama počela je na ljeto 2012. god. Ugovor je trebao biti završen u junu 2014. god, a ukupna ugovorena vrijednost je bila cca. 8.9 mil.€.

Od raskida ugovora za izgradnja PPOV u Meljinama u novembru 2017..god. postrojenjem za prečišćavanje otpadnih voda upravlja ViK HN. PPOV ima velike probleme u radu, ali i dalje prečišćava veći dio pristigle otpadne vode, do nivoa koji propisuju relevantni propisi Crne Gore. U prethodnom periodu ViK HN je snosio veliki dio troškova rada PPOV. Dominantni trošak su plate zaposlenih (bruto cca. 110.000 €), uz materijal i opremu za sitne popravke, HTZ opreme i troškove obezbjeđenja objekta.

U 2020. godinu ViK HN je ušao sa ukupno 11 radnika angažovanih na PPOV Meljine, od toga 6 u stalnom radnom odnosu i 5 po ugovoru.

Ukupna količina vode koju je PPOV u toku 2019. god prihvatio i prečistio je **2.309.460 m³** ili prosječno 192.000 m³ mjesečno. To predstavlja uvećanje od 28% u odnosu na 2018. godinu (1.8 mil. m³) do čega je došlo najvećim dijelom zbog povezivanja novog kolektora, istočni krak Sistema kanaliziranja otpadnih voda, sa rivijere. Mjesečni rekord u dotoku otpadne vode na PPOV ostvaren je u decembru (cca. 380.000 m³), a dnevni 24. novembra (27.500 m³)

Institucionalni okvir: Budući da je PPOV formalno objekat u izgradnji, njegov status u 2019. god je bio krajnje sporan. U trenutku raskida ugovora PPOV je bio u fazi funkcionalnih ispitivanja, ali taj status ne bi trebalo biti moguće održavati 2 godine niti to predviđaju relevantni propisi..

PPOV Meljine je nekompletan, nefunkcionalan i nebezbjedan objekat, koji nije moguće isključiti iz kanalizacionog sistema Herceg Novog i koje, radeći bez adekvatnog održavanja, propada sve više. Za regularan prijem u upotrebu, PPOV i dalje ne ispunjava ni elementarne tehničke niti formalno-dokumentacione preduslove.

Pod okriljem KfW su od početka godine pripremani tenderski dokumenti za uvođenje novog izvođača kroz KfW tenderske procedure. Tenderski dokument je radila kompanija Dahlem, višegodišnji stručni nadzor na PPOV. Nažalost, čitava 2019. godina je izgubljena a dokumentacija nije pripremljena na nivou koji je omogućavao uspješno ugovaranje posla.

Krajem godine je pokrenuta inicijativa za vraćanje vodeće kompanije bivšeg izvođača, kompanije MASS u projekat. Oko toga je postignuta saglasnost svih subjekata i započeti

pregovori koji bi mogli rezultirati novim ugovorom sa kompanijom MASS, sa krajnjim ciljem da se objekat PPOV Meljine privede namjeni u skladu sa originalnim ugovorom iz 2012. godine.

Finansijski okvir: I dalje ne postoji precizna procjena ukupne cijene koštanja završetka projekta iako Investitor insistira na tome preko 2 godine. Ključni problem jeste što je ugovor raskinut još 2017. god kojom prilikom Dahlem nije poštovao proceduru i izradio presjek stanja, koji nije dostavljen do današnjeg dana.

Problem je, takođe, što je, djelovanjem već pomenutog Dahlema u funkciji stručnog nadzora, bivši izvođač u trenutku raskida ugovora preplaćen ozbiljan iznos. Nezahvalno je nagađati (presjek stanja!) ali je u pitanju više stotina hiljada €.

Okvirna, nepotvrđena suma za završetak objekta u ugovorenim okvirima prevazilazi 1.5 mil.€ i data je u fazi pripreme tenderskih dokumenata. Investitor je 2018. godine uspio da naplati izvođačeve bankovne garancije u ukupnom iznosu cca. 1.76 mil.€, a postoji i mogućnost dodatnog KfW kreditiranja.

Troškove rada PPOV snose formalni investitor "Društvo za izgradnju ViK infrastrukture" u smislu plaćanja troškova električne energije i sitnih popravki i nabavki da bi PPOV moglo koliko toliko da regularno radi i ViK HN koji snosi sve troškove zaposlenih, uz ranije pomenute sitnije troškove. Ukupni troškovi rada PPOV Meljine u 2019. god se kreću na nivou cca. 180.000 €. U to se ne ubrajaju institucionalni troškovi, poput plaćanja Dahlemu, Vodacomu, pravna pomoć i sl. što, za projekte koje kontroliše i kreditira KfW u HN, prevazilazi 400.000€.

Podrška: Nakon raskida ugovora, bilo je jasno da PPOV u tom stanju ne može regularno funkcionisati i da predstavlja ozbiljan ekološki rizik.. Iz tog razloga je na preporuku KfW banke ponovo angažovan konsultant EWEC koji je trebao pomoći održivom upravljanju PPOV u ljetnjoj sezoni. Nažalost, ni iskusni njemački konsultant nije uspio da spriječi propadanje tehnološkog procesa i ekološki incident, koji je PPOV izazvao u avgustu, uz posljedice koje su svima poznate.

Uslijed neuspjeha misije konsultanta, njima nije produžen ugovor po završetku sezone a operater PPOV je nastavio samostalno upravljanje PPOV uz podizanje procesa. Za sada smo uspjeli da izbjegnemo bilo kakav incident, a PPOV je zadnji kvartal 2019. uspješno prečišćavao svu dolaznu vodu i istovremeno podizao biološku osnovu prečišćavanja koju je u avgustovskom incident u velikoj mjeri izgubilo.

Problemi funkcionisanja: Kako je PPOV nezavršen tehnički sistem, a ViK HN nema sredstva za bilo kakvu ozbiljniju intervenciju, težište rada u 2019. god je bilo održavanju funkcionalnosti sistema.

Ključni problemi su bili:

- Sistem za ispuštanje iz SBR tankova
- Havarija sistema za aeraciju
- Neispravne pumpe glavne PS-e
- Nepouzdana SCADA i odsustvo komunikacije sa pumpnim stanicama sistema
- Nepostojanje linije mulja

Izvještajem konsultanta, koji je uzet za osnovu pripreme tendera ustanovljeno je 420 problematičnih tačaka na PPOV na dan raskida ugovora. ViK HN je neke kvarove otklonio sopstvenim sredstvima u toku 2019. godine, nešto je riješeno kroz GB ugovore ali su se nažalost pojavili i neki novi problem..

U drugoj polovini 2019.god, uslijed priključenja novoizgrađenog kraka kolektora na rivijeri pojavila su se 2 nova procesna problema za funkcionisanje PPOV Meljine.

- Stalni dotok zaslanjene vode, vjerovatno uslijed prodora morske vode u sistem
- Izuzetno visok dotok u kišnom period.

Oba problema su visoko rizični sa aspekta očuvanja biloškog procesa u SBR tankovima, a drugi ugrožava PPOV i u hidrauličkom smislu. Od kraja ljeta 2019.god PPOV je u par navrata prihvatio dnevni dotok koji je prevazilazio 20.000 m³/dan (istorijski maximum 27.500 m³), a PPOV je dimenzionisano za prijem 13.800 m³/dan u vršnom dotoku, pri punoj osposobljenosti sistema. Nažalost, PPOV Meljine radi sa pola projektovanog kapaciteta, samo 2 SBR tanka od 4 izgrađena su operativni, pa je na taj način u više prilika u toku 2019.god radilo sa hidrauličkim preopterećenjem koje je prevazilazilo 300%.

Oba ova problema zahtijevaju hitnu intervenciju, a do kraja 2019.god. nažalost nije preduzeto ništa i velika je vjerovatnoća da će PPOV dočekati sezonu 2020. sa izuzetno visokom infiltracijom podzemne i morske vode. Sa ova 2 krajnje neregularna uticaja, čak i potpuno ispravno postrojenje sa renomiranim i iskusnim operaterom ne bi moglo garantovati funkcionalnost u 2020.god. U trenutnoj situaciji, u kojoj PPOV nema ni jedan kompletan i potpuno funkcionalan podsistem, a rizik od ozbiljnog kvara i ponavljanje nekog ekološkog incidenta u toku naredne godine, je vrlo visok.

U cilju prevazilaženja ključnih tehničkih problema, KfW je zadužilo Dahlem da pripremi i provede 3 brza tendera tzv. GB tendere. Cilj je bio pripremiti PPOV za pouzdan rad u sezoni 2019. god. Proceduralne zavrslame i zaprepašćujuća nesposobnost konsultanta su izazvale kašnjenja i tako loš kvalitet radova da ključni sistemi ne da nisu popravljeni do juna 2019, već ni do danas, iako su investitora koštali cca.250.000 €.

GB1 ugovor je značajno uspješniji. Zamijenjene su 3 od 5 glavnih pumpi, koje sada dobro funkcionišu. Ipak, ventilski sistem je imao više ispada u toku dodine i trenutno PPOV radi sa 2 pumpe. Popravak elektromotornih pogona ventila je u toku.

Isporučena je i montirana E+H kontrolno-regulaciona oprema koja je povratila izgubljenu mogućnosti upravljanja PPOV u većoj mjeri. To nažalost nije ni izdaleka dovoljno, pošto se zbog pomanjkanja sredstava aktivnost ograničila samo na sistem dobave vazduha samo 2 SBR tanka.

Najveći problem, pregrijavanje, nemiran rad i propuštanje ulja glavnih aeracionih RAM kompresora nije riješen. I dalje je u funkciji samo 4 od 5 kompresora, što apsolutno nije dovoljno za ljetnji režim rada, Incident iz avgusta 2019..je bio povezan sa poremećajem aeracije tankova uslijed neispravnosti kompresora..Kompresori, koje je trebalo dovesti u red interventnim tenderom za sezonu 2019. god i dalje nisu spremni i osnovano sumnjam da neće ni biti do maja 2020.god.

GB3 ugovor je dodijeljen kompaniji BioGest iz Njemačke i trebao je otkloniti drugi veliki problem–nekontrolisano ispuštanje otpadne vode. Nažalost, tehničko rješenje koje je predložio BioGest a kontrolisao Dahlem je izazvalo potpuni zastoj dijela opreme za ispuštanje PPOV Meljine. Tako je sistem za ispuštanja iz SBR tankova, koji je procjenjen za kritičan u januaru 2019., nažalost, i na dan pisanja ovog izvještaja, dobrim dijelom je van funkcije i apsolutno nespreman i za sezonu 2020.god.

GB4 ugovor nije ni raspisan uslijed proceduralnih propusta. Trebao je tretirati elektro instalacije, automatiku i SCADA system, koji je uslijed odsustva svake intervencije, i dalje nepouzdan.

Sve ugovore je pripremao i vodio Dahlem, koji je svoju "podršku" objektu PPOV na sreću završio 01.12.2019. god. Negativan uticaj se, nažalost, i dalje osjeća pošto je Dahlem "propustio" da dostavi ugovorom i lokalnim propisima, predviđenu izvedbenu dokumentaciju za PPOV. Takođe, sve radove iz GB1 i GB3 ugovora je sertifikovao i tako doveo investitora ponovo u situaciju da mora da plati nezavršene i nefunkcionalne sisteme, kao i prilikom raskida ugovora 2017.god.

Kako kompresori učestvuju sa oko 50% u ukupnim troškovima energije, u 2019..god.posebnu pažnju smo posvetili tom segmentu koji sada mnogo bolje funkcioniše. Radimo na optimizaciji procesa, koji je, nažalost, nemoguće održati bez velikih investicija u rekonstrukciju aeracionog sistema

Najveći procesni problem u radu PPOV-a jeste nepostojanje linije za obradu mulja. Iz tog razloga, kako ne možemo da evakuišemo višak mulja iz SBR tankova, biološku bazu prečišćavanja podižemo vrlo sporo a proces vodimo na vrlo osjetljivoj procesnoj granici koja omogućava najmanji mogući prirast mulja. To nažalost proces rada čini vrlo osjetljivim a rizik od ispada sistema mnogo većim.

PPOV radi sa pola kapaciteta (2 od 4 SBR tanka), tako da smo u situaciji visokih hidrauličkih opterećanja, poput onih koja su uzrokovale vremenske prilike u toku zime 2019. u ozbiljnom problemu koji smo do sada prevazilazili pojačnim angažovanjem ljudstva obučenog za takve situacije. To nije sistemsko rješenje, a treba ga tražiti u osposobljavanju još jednog SBR tanka i apsolutno neizostavnom isključivanju bujičnih voda i upliva morske vode u kolektor.

Prijem vode je u najjužoj vezi sa mogućnošću ispuštanja, a modifikovani proces kojim trenutno uspijevamo kompenzirati nefunkcionalnost opreme, koju je GB3 ugovor pokvario, je kratkoročno rješenje, neprimjenljivo u ljetnoj sezoni.

Projekcija za 2020: Pošto je sudbina PPOV Meljine po nama neizvjesna a nemoguće ga je isključiti iz sistema, ViK HN će da upravlja PPOV u nađenom stanju do daljnjeg u maniru dobrog domaćina. Za to nam je potrebna podrška SO HN u formalnom i finansijskom smislu, naročito u domenu kolektora kanalizacije na rivijeri. Od velike pomoći bi bilo uspostavljanje operativnog budžeta PPOV koji bi omogućio efikasno intervenisanje u slučaju havarije nekih vitalnih sistema ili opreme.

ViK HN će u narednom periodu:

- Održavati PPOV operativnim uz popravke milionski vrijedne nefunkcionalne opreme u skladu sa tehničkim i finansijskim mogućnostima
- Upravlјati procesom u skladu sa vremenskim prilikama i sezonskim specifičnostima
- Učestvovati u pripremi i kontroli radova za završetak objekta
- Insistirati na unapređenju podsistema koji dokazano ne mogu funkcionisati u realnim uslovima

Za kompletan završetak postrojenja i dovođenje sistema u ispravno stanje potrebno je obezbijediti konsultantsku podršku u upravljanju procesom. Pripreme za nastavak radova na PPOV su u toku, PPOV radi sa velikim teškoćama i neophodno je preostale radove i popravke započeti najkasnije u martu 2020.god. Prvi set mjera mora predvidjeti popravke ventilskog

sistema glavne PS, RAM kompresora i sistema za ispuštanje što je neophodno za elementarnu funkcionalnost i bez čega pouzdanost rada nije moguće garantovati. Potrebno je osposobiti bar privremeno liniju mulja i podići stepen pouzdanosti SCADA sistema i pripadajuće mjerno-regulacione opreme.

Jedini način da se to završi u relativno prihvatljivom roku jeste brzo vraćanje kompanije MASS u ugovor, uz dužnu pažnju prema svim formalnim aspektima tog pristupa. Naime, kako je MASS učestvovao u izgradnji PPOV to ima znanje i alate da ga brže i jeftinije, u poređenju s drugim kompanijama, privede namjeni pred sezonu 2020.god.

S druge strane, postoji spor koji investitor ima sa bivšim izvođačem a koji ni izdaleka nije završen naplatom garancija, a takođe je vrijeme pokazalo da mnogi sistemi PPOV Meljine nisu planirani niti izgrađeni u duhu najbolje inženjerske prakse. To ide na dušu izvođaču i stručnom nadzoru i svaki korak novog-starog izvođača je potrebno pratiti sa ozbiljnim stručnim znanjem i koncentracijom da ne bi, rješavajući jedan problem, kreirali drugi, veći.



8. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA ZA 2019.

Poslovna politika „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. je da preduzeće posluje u okviru svojih datosti i realno ostvarivih prihoda težeći povećanju prihoda i smanjenju rashoda. Treba da bude jasno da je hercegrovski vodovodni sistem godinama razvijan stihijski, da su neke zone u smislu optimalnog rada davno prevaziđene, pa su tako u funkcionalnom smislu danas neracionalne. U sistemu su i dalje različiti cjevni materijali, a $\frac{3}{4}$ kvarova pojavljuju se na cjevima malih prečnika ispod 1 $\frac{1}{2}$ ". Urbanizacija prostora je brža nego pravilno razvijanje hidrotehničke infrastrukture (snabdijevanje vodom, fekalna i kišna kanalizacija).

Osnovni upravljački postulati su:

- Redovno održavanje sedmičnih kolegijuma i razgovaranje o bitnim zadacima i problemima
- Povezivanje svih sektora u jedinstvenu cjelinu (svi šefovi radnih jedinica moraju da budu upoznati sa tekućim zadacima i problemima.
- Permanentan rad na povezivanju svih sektora kroz poslovnu i neposlovnu saradnju.
- Pospješivanje razvojnih, naučnih i inovativnih projekata, uključivanje u stručne i naučne skupove i konferencije pisanjem radova ili sa učešćem u diskusijama.
- Stalno unapređenje radnih uslova, kako za zaposlene u kancelarijama tako i radnike na terenu: na mreži vodovoda i kanalizacije, dispečere i inkasante..

U pogledu smanjenja rashoda je činjenica smanjenja potrošnje goriva za 12.000 € u 2019. godini ili oko 1.000 €/mjes. Iako i dalje jedan broj zaposlenih, naročito inkasanti, koriste u službene svrhe svoja privatna vozila, u 2019. godini je nabavkom putničkih i teretnih vozila smanjena upotreba privatnih a povećana kontrola utrošenog goriva. U cilju racionalizacije potrošnje goriva i veće kontrole rada ugrađena je GPS oprema za nadzor i praćenje rada cisterni. Provođi se trostruka kontrola materijala uvezivanjem tri radne jedinice: obračunske kancelarije u Direkciji, magazina u pogonu u Zelenici, gdje se skladišti reparacioni materijal i izlazne kapije u Zelenici.

Od 2017. godine osnovni cilj upravljanja preduzećem je snižavanje neprihodovane količine vode. U 2018. taj procenat smanjen je za oko 5 %, a sličan je efekat je i u 2020. godini, tako

da se očekuje takav trend i u buduću, trend smanjenja neprihodovane vode. Obzirom da je sistem neracionalno razvijan, sa brojnim „crnim tačkama“, uskim grlima, velikim pritiscima u velikom dijelu mreže i starom cjevnom mrežom, u najvećem dijelu, efekat smanjenja gubitaka postignut je povećanim stepenom mobilnosti i operativnosti rada na mreži, tj. povećanom brzinom reagovanja u saniranju kvarova na mreži, koja doseže i 85 % saniranih kvarova u toku prva 24 sata od dojavljivanja oštećenja. Brzina reagovanja je uvezana sa raspoloživim materijalima i armaturama za zamjenu, kao i kvalifikovanom radnom strukturom.

Edukativna kampanja za kanalizaciju imala je efekta i u 2019. godini. Naš slogan „Kanalizacija je naša najvažnija društvena mreža“ i dr. (čiji je autor i promoter Toni Pušić, alias Rambo Amadeus, dobio je pohvale, ne samo u Crnoj Gori, nego i u Srbiji i šire. Kao značajan iskorak u propagandi preduzeća jeste i pokretanje mini časopisa, informatora, biltena „4E“, o značajnim poslovima na kojima j „Vodovod“ radio tokom 2019. godine. Izašla su ukupno 3 broja, a članke su pisali zaposleni, svaki iz svog domena rada. Teme su različite u zavisnosti od aktuelnosti.

U 2019. godini urađen je veći broj projekata snabdijevanja vodom i kanalizacije otpadnih voda. Projekti su namijenjeni gradnjama u ulicama u naseljima: Topla III, Topla II, na Škveru, u sutorinskom polju i td. Urađena je studija snabdijevanja sela Kameno i predstavljena mještanima, kao tehničko rješenje vezivanja na postojeći rezervoar na Sušćepanu. Inoviran je glavni projekat za kolektor kanalizacije kroz Kute, od Doma penzionera do Jadranske magistrale, a očekuje se raspisivanje tendera do proljeća 2020. Urađen je i revidovan projekat kanalizacije na stepeništu „Sima Matavulja“, inače dugogodišnji problem sa slivanjem kišnih i fekalnih voda u ulici. Započet je i biće finaliziran u 2020. godini projekat snabdijevanja vodom za više zone naselja Đurići, ka crkvi Sv. Ane, u MZ Kamenari. Pokušavamo da imamo pod kontrolom najvisočije tačke u mreži snabdijevanja vodom, gdje su smanjeni pritisci, a što

dobija na značaju tokom ljeta, kada je značajno uvećana potrošnja vode u cijelom sistemu pa rubni djelovi oskudjevaju u količinama, a pritisci se minimalizuju.

U 2019. godini je nastavljeno sa telemetrijom, povezivanjem rezervoara u jedinstveni elektronski operativni sistem nadzora i kontrole rada. Takođe, podignut je stepen pažnje estetskoj vrijednost rezervoara uređivanjem njihoviog vanjskog izgleda. S druge strane, prionulo se ozbiljnoj zamjeni cjevi, plovaka, armatura u rezervoarima i njihovoj zaštiti adekvatnim premazima i bojama, da bi, u kranjoj liniji, sve zajedno izgledalo čisto i uredno.

U smislu uređenja prostora i uopšte urednog mjesta za očitavanje, u 2019. godini je služba baždarnice uredila vodomjerne satove u ulicama-stepeništima „Danice Tomašević“ i „Marka Cara“. Takođe, započet je proces modernizacije baždarnice pa je u tom smislu urađen projekat za njeno uređenje, a sa krajnjim cilejm nabavke novog stola za baždarenje koji će omogućiti znatno brže baždarenje vodomjera nego sada.

Želim da svim radnicima budu omogućeni dobri uslovi rada, radna oprema, radna odijela, uz redovna mjesečna primanja. Ovo posljednje je postignuto, oprema i radna odijela su zadovoljena u nekoj mjeri, a uređenje prostora za radnike je proces koji traje. Smatram da je veoma važno motivisanje radnika za rad. U jedan od oblika motivisanosti ulazi i odnos rukovodstva prema radnicima i njihovim sredstvima i uslovima za rad. Pitanje motivisanosti i podizanje stepena svjesnosti i savjesnosti za posao, za zajedništvo u poslu, u preduzeću i uz potrebu većeg međusobnog uvezivanja, vrlo je intrigantno pitanje i predstavlja ključ za napredak preduzeća. Pored novčane motivisanosti kroz redovnu platu, gledamo da primijenimo i neke drugo vrste za pobuđivanje radne motivisanosti, poput pisanja stručnih radova i odlazaka na seminare i konferencije, organizovanje „tim bildnga“ – zajedničkih druženja u prirodi (adrenalinski park, ručak), učešće u raznim stručnim i naučnim prezentacijama od značaja za vodovod ili kanalizaciju, najzad i odlazak na radničke sportske igre i td.

Moj cilj, kao direktora je, da cijeli „Vodovod i kanalizacija“ funkcioniše kao jedan dobro uvezan tim i mislim da smo aktivnostima u 2019. godini dosta dobro radili na tome.

Generalno gledano, na dan 31 decembra, „Vodovod i kanalizacija“ je isplatila sve dospjele plate, poreze i doprinose državi, bez dugovanja za struju, telefon i poštu, potpisani ugovori sa radnicima za isplatu dijela njihovih zarada za koje su uskraćeni od 1.01.2011. godine, redovno plaćeno sve Konavojskom komunalnm društvu, nema nikakvih zaostalih kredita, a ostvaren je prihod od 270.000 €.

Direktor

Olivera Doklešić

